



Consulenti del Lavoro

▼ Ente Nazionale Previdenza Assistenza

Sede legale ed amministrativa

Viale del Caravaggio, 78

00147 Roma

Sito Internet: www.enpaci.it

e-mail: info@enpaci.it

Tel.: 06/510541

Fax: 06/51054320

C.F.: 80119170589



ASSE.CO.
MARCHIO DI LEGALITÀ

Nota di variazione al bilancio di previsione 2025

Assemblea dei Delegati

27/28 novembre 2025

Componenti Assemblea dei Delegati

REGIONE	PROVINCIA	DELEGATO
ABRUZZO	Chieti L'Aquila Pescara Teramo	DE LAURENTIS NICOLA CROCE FLAVIA SCORRANO DANIELE STELLA AMEDEO VLADIMIRO
BASILICATA	Matera Potenza	ABBONDANZA MARIAROSARIA PASCARELLI FRANCESCO
CALABRIA	Catanzaro Cosenza Crotone Reggio-Calabria Vibo-Valentia	CALOGERO LEONARDO CAIRO ANTONIO FELICE MARIA COSTANZA GIOVINAZZO ANTONIO CRIGNA ANTONELLA
CAMPANIA	Avellino Benevento Caserta Napoli Napoli Napoli Napoli Salerno Salerno	DELLO IACONO FRANCESCO RALPH AULINO ARTURO BASILE FRANCESCO DAMIANI STEFANIA DURACCIO FRANCESCO TRIMARCO RICCARDO TRIUNFO FABIO VITALONE MADDALENA IZZO ALFONSO PASCALE VALERIO
EMILIA ROMAGNA	Bologna Ferrara Forlì-Cesena Modena Parma Piacenza Ravenna Reggio-Emilia Rimini	GUALANDI ALESSANDRA BALBONI ENRICO PISCAGLIA LUCA CAPPÀ GIUSEPPE CAPELLI LUISELLA BONATTI DANIELA BABINI STEFANO CANOSSA LUISA SARA BERTUCCIOLI TIZIANO
FRIULI VENEZIA GIULIA	Gorizia Pordenone Trieste Udine	BOEMO GIANLUIGI BET RENZO BUDA CRISTIAN CIMAROSTI ALIDA

REGIONE	PROVINCIA	DELEGATO
LAZIO	Frosinone	ALONZI ROCCO
	Latina	TODINI LUIGI
	Rieti	COPPARI PAOLA
	Roma	ALBIANI MASSIMO
	Roma	BERTUCCI ADALBERTO
	Roma	BERTUCCI FEDERICA
	Roma	FLACCOMIO MASSIMO
	Roma	FRATTOLILLO ANTONELLA
	Roma	MARZANI ELEONORA
	Roma	PASTORE MASSIMILIANO
LIGURIA	Roma	VENANZI SERGIO
	Viterbo	PELICCIA NAZZARENO
	Genova	GOLLO RICCARDO
	Imperia	POZZI ROBERTO
LOMBARDIA	La-Spezia	D'IPPOLITO ALBERTO
	Savona	GHERZI GIOVANNI
	Bergamo	PERICO SIMONETTA
Brescia	Brescia	MARINI ROSSANA MARIA
	Como	SORRENTINO LARA MARIA
	Cremona	QUARENghi ILARIA
	Lecco	POZZI SERGIO
	Lodi	TORTORA LUIGI
	Mantova	IAQUINTO ANNA
	Milano	DI NUNZIO POTITO
	Milano	GEROSA DONATELLA
	Milano	GRAZIANO ALESSANDRO
	Monza-Brianza	SILVA ANDREA LUIGI MARIA
	Pavia	RIBECCA PELLEGRINO
	Sondrio	BESIO GIOVANNI
MARCHE	Varese	MARCHIONI PAOLA
	Ancona	DI IULIO ROBERTO
	Ascoli-Piceno	MORGANTI MASSIMO
	Fermo	MICUCCI CRISTIANA
	Macerata	MARMORE' ANTOINETTE
Pesaro-Urbino	Pesaro-Urbino	PAZZAGLINI ALBA
	CAMPOBASSO	CRISTOFANO EMMA
	Isernia	TROTTA GIORGIO

REGIONE	PROVINCIA	DELEGATO
PIEMONTE	Alessandria Asti Biella Cuneo Novara Torino Torino Verbano-Cusio-Ossola Vercelli	BARATTINI ROBERTO D'ELIA ELIANA MAFFIOTTI MANUELA FILIPPI NICOLA BREGA FABIO BONTEMPO FABRIZIO ZANELLA LUIGINO TIRINATO FABIO SIMONE CAVALCHINO ANDREA
PUGLIA	Bari Bari Barletta-Andria-Trani Brindisi Foggia Lecce Taranto	COSTANZA PIERPAOLO ANTONIO LARICCHIA GIUSEPPE RIZZI MARIA ANTONIETTA BALDARI CROCIFISSO COLANGELO FRANCESCO SAMMALI SILVIO DE SANTIS RITA
SARDEGNA	Cagliari Nuoro Oristano Sassari	GIORGI ANNALISA FODDE TIZIANA MURU CESARE PIRINU GIUSEPPE
SICILIA	Agrigento Caltanissetta Catania Enna Messina Palermo Palermo Ragusa Siracusa Trapani	CANICATTI' LUCIANO SOLLAMI SONIA TRINGALE NATALE POMODORO LUIGI GIUNTA MARIANO PATINELLA GASpare REZZA SIMONA TROVATO GIUSEPPE COCOLA SERGIO GIACALONE LEONARDO
TOSCANA	Arezzo Firenze Grosseto Livorno Lucca Massa-Carrara Pisa Pistoia Prato Siena	FEDELI LUCA LUNARDO LUCA PERFETTI TIZIANA TAFFI MICHELE GRANUCCI SANDRO IOVINO MARCO MALLOGGI ALESSANDRO NERLI LUIGI AIAZZI PAOLA STUFETTI RICCARDO

REGIONE	PROVINCIA	DELEGATO
TRENTINO ALTO ADIGE	Bolzano Trento	DE BERNARDO LORIS ROAT DANIELA
UMBRIA	Perugia Terni	LORETI MASSIMO GIULIACCI GIULIANO
VALLE D'AOSTA	Aosta	PREVEDINI LUCA
VENETO	Belluno Padova Rovigo Treviso Venezia Verona Vicenza	IANESE MASSIMILIANO COSTA ALESSANDRA PULGA FRANCESCO BOTTOS CLAUDIO RUBINI STEFANO CAPPELLATO STEFANO FRACASSO ANDREA

Componenti il Consiglio di Amministrazione e il Collegio dei Sindaci

Consiglio di Amministrazione

Sergio Giorgini
Presidente

Marco Bertucci
Vicepresidente

Stefano Dalla Mutta
Doriano Destri
Antonio Lezzi
Adriana Regonesi
Fabiola Via
Consiglieri

Collegio dei Sindaci

Antonino Bartuccio
Presidente, designato dal Ministro del Lavoro e delle politiche sociali

Raffaele Salvatore Di Giglio
Componente, designato dal Ministro dell'Economia e delle finanze

Luigi Santalucia
Componente, eletto dall'Assemblea dei Delegati

Direttore Generale

Fabio Faretra



Colleghi Delegati,

il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 30 ottobre scorso, ha ritenuto di adottare un provvedimento per aggiornare talune poste del bilancio di previsione per l'esercizio 2025, secondo i nuovi elementi emersi in corso d'anno.

Anzitutto, le stime relative ai ricavi contributivi sono state riviste alla luce delle dichiarazioni trasmesse all'Ente alla data di redazione del presente documento di assestamento e dei dispositivi contenuti negli atti deliberativi n° 62/2025 e n° 130/2024, con cui il Consiglio di Amministrazione, rispettivamente, ha fissato per il 2025 il tasso annuo di capitalizzazione dei montanti individuali e le conseguenti misure annue di contribuzione, le modalità e scadenze per la riscossione dei contributi obbligatori di competenza:

- la scadenza per la presentazione della comunicazione obbligatoria dell'ammontare dei compensi, sul quale è calcolato il contributo integrativo, nonché del reddito professionale, sul quale è calcolato il contributo soggettivo, è stata fissata a martedì 30 settembre 2025;
- il contributo soggettivo minimo (2.494 euro nella misura intera e 1.247 euro nella misura ridotta) è stato posto in riscossione in quattro rate di pari importo entro le scadenze del 30 aprile, 30 giugno, 30 settembre, 30 novembre 2025;
- il contributo integrativo minimo (362 euro) è stato posto in riscossione in unica rata in scadenza il 30 settembre 2025;
- le eventuali eccedenze della contribuzione soggettiva/integrativa sono state poste in riscossione in un massimo di quattro rate di pari importo cadenti il 30 settembre, 31 ottobre, 30 novembre, 16 dicembre 2025, con facoltà per l'iscritto di scegliere il pagamento rateale anche per una sola delle contribuzioni obbligatorie dovute nonché di distinguere tra soggettivo e integrativo quanto a numero delle rate;
- il contributo di maternità (40,45 euro) è stato posto in riscossione in unica soluzione con la rata del 30 settembre 2025.

È stata consentita l'effettuazione dei versamenti in acconto, a valere sulla contribuzione obbligatoria dovuta per l'anno 2025, sino al 20 agosto 2025. I canali previsti per la riscossione contributiva obbligatoria sono stati individuati nel sistema dei pagamenti *pagoPA* nonché il versamento tramite modello F24.

Ormai decorso il termine fissato per la presentazione delle comunicazioni obbligatorie dovute rispetto ai redditi professionali/volumi di affari prodotti nel 2024, l'elaborazione provvisoria dei dati sembra indicare che il settore di mercato dei Consulenti del Lavoro abbia conseguito risultati migliori di quelli attesi in sede previsionale. Questi ultimi a suo tempo erano stati quantificati nel presupposto che il volume di affari 2024, e quindi la contribuzione integrativa di competenza dell'esercizio 2025, crescesse del +2,9% rispetto al 2023 (*Piano strutturale di bilancio di medio termine 2025-2029*, deliberato dal Consiglio dei Ministri il 27 settembre 2024). La contribuzione soggettiva di competenza 2025, invece, era stata supposta crescere così da mantenere la distanza dalla contribuzione integrativa per il medesimo anno nei limiti dei circa 18 milioni di euro registrati negli ultimi esercizi.

Tali risultati sono in parte dovuti anche agli interventi di sostegno al reddito professionale che il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di continuare a garantire tramite l'adozione delle consuete misure assistenziali rientranti nel piano annuale degli interventi (erogazione di sussidi, promozione dell'attività professionale e erogazione di corsi di alta formazione specialistica).

Dal lato dei costi per prestazioni pensionistiche, si segnala che gli stessi sono stati rivisti sulla base dei ratei erogati al 31 luglio scorso: l'articolazione dei maggiori oneri complessivi assestati



deriva dall'acquisizione a sistema di una tendenza ormai consolidata di una crescita dell'onere pensionistico maggiormente concentrata sui trattamenti di anzianità piuttosto che su quelli di vecchiaia, mentre il tasso di rivalutazione delle pensioni definitivamente riconosciuto è stato pari a +0,8%, sostanzialmente pari a quello provvisoriamente applicato in sede previsionale (pari al valore medio registrato dall'indice inflattivo FOI nei primi 8 mesi dell'anno, +0,86%).

Con riferimento ai costi per il personale:

- disdetti nei tempi dalle OO.SS., sono scaduti il 31/12/2024, per la parte normativa, i CCNL AdEPP 2019-2021 del personale non dirigente e dirigente rinnovati per il periodo 2022-2024, nonché, per la parte economica, gli accordi 2022-2024. Nel 2025, ha trovato dunque applicazione la previsione dell'articolo 1 del CCNL, secondo la quale *dopo un periodo di vacanza contrattuale pari a tre mesi..., sarà corrisposto, a decorrere dalla data di scadenza medesima, un “elemento provvisorio della retribuzione” pari al 30% dell’indice IPCA applicato ai minimi contrattuale vigenti, inclusa l’ex indennità integrativa speciale. Dopo sei mesi di vacanza contrattuale, detto importo sarà pari al 50% dell’indice predetto.* La misura piena dell’indice IPCA di riferimento è stata del 2%, come da comunicazione ISTAT del 7 giugno 2024;
- il 12 ottobre 2023, è stato anche siglato, in Ente, l'accordo integrativo di secondo livello, la cui applicazione al personale ENPACL decorre dal 1° luglio 2023, fatto salvo quanto diversamente stabilito per i singoli istituti. L'accordo ha durata di tre anni, venendo a scadere a giugno 2026;
- l'Ente ha aderito, a partire dalla semestralità 16/10/2024-15/04/2025, alle nuove coperture collettive offerte da EMAPI, per le seguenti garanzie: copertura dei grandi interventi chirurgici e i gravi eventi morbosì (Garanzia base A); copertura aggiuntiva delle visite specialistiche, prestazioni extraospedaliere, fisioterapia, analisi, check-up, ecc. (Garanzia B plus); ulteriore garanzia aggiuntiva rispetto alla Garanzia B Plus in materie di franchigie applicate (Garanzia B3); riduzione franchigie a quelle previste dalla precedente copertura collettiva (Garanzia A8); pacchetto maternità (Garanzia A4); invalidità permanente da infortunio (Garanzia A1).

Con le premesse sopra riportate, rinviate comunque alla sede di rendicontazione l'indicazione dei gettiti accertati per contribuzione soggettiva ed integrativa di competenza, sono state prodotte le stime economiche di cui alle successive pagine nel rispetto del principio della prudenza, cui il bilancio di variazione è tenuto a conformarsi nei limiti della ragionevolezza rispetto ad una rappresentazione veritiera e corretta, così come previsto dal decreto legislativo 31 maggio 2011, n° 91.



COSTI

L'insieme degli assestamenti apportati alla sezione di costo relativa alle *Prestazioni previdenziali e assistenziali* comporta un aumento complessivo della medesima voce di conto pari a quasi 1,5 milioni di euro (Tav. 1). Gli interventi di variazione sono finalizzati ad allineare gli importi alla corrispondente spesa sostenuta nei primi sette mesi dell'anno.

Valgono le considerazioni espresse in Relazione.

Tav. 1 (Importi in euro)

PRESTAZIONI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Pensioni vecchiaia	60.000.000	-2.500.000	57.500.000
Pensioni vecchiaia in cumulo	3.535.000	465.000	4.000.000
Pensioni anzianità	62.000.000	3.000.000	65.000.000
Pensioni invalidità	2.630.000	370.000	3.000.000
Pensioni inabilità in cumulo	55.000	15.000	70.000
Pensioni reversibilità in cumulo	95.000	55.000	150.000
Restituzione contributi	-	50.000	50.000
TOTALE	1.455.000		

Tav. 2 (Importi in euro)

COMPENSI PROFESSIONALI E LAV. AUTONOMO	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Consulenze legali, fiscali, notarili e tecniche	600.000	80.000	680.000
Perizie, accertam. tecnici, direz. lavori e collaudi	640.000	-590.000	50.000
TOTALE	-510.000		

I costi per *Compensi professionali e lavoro autonomo* (Tav. 2) sono stati adeguati alle spese sostenute nella prima parte dell'anno e a quelle previste nel resto dell'esercizio, provvedendo soprattutto al contenimento della spesa per prestazioni tecniche connesse alla gestione immobiliare in relazione al mancato concretizzarsi dell'acquisto di un importante immobile da destinare al CPO di Milano. È stato invece necessario riassettare in aumento la spesa per *Consulenze legali, fiscali, notarili e tecniche*, per allinearla alle maggiori esigenze a fronte del crescente numero e complessità dei pareri richiesti a supporto delle attività strumentali dell'Ente.

I costi per il *Personale* subiscono le variazioni dettagliate alla Tav. 3 per effetto degli adeguamenti retributivi riconosciuti in regime di vacanza contrattuale e di allineamento ai costi già sostenuti e da sostenere per missioni e servizio sostitutivo mensa, assestandosi complessivamente in leggera crescita rispetto al previsto.

Tav. 3 (Importi in euro)

PERSONALE	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Retribuzioni	4.328.772	61.228	4.390.000
Indennità missioni	30.000	20.000	50.000
Servizio sostitutivo mensa	70.000	20.000	90.000
Oneri per attività sociali e convenzioni a favore dipendenti	320.000	80.000	400.000
Quota accantonamento T.F.R.	303.014	26.986	330.000
TOTALE	208.214		



Nella sezione dei *Servizi vari*, i costi per *Inserzioni pubblicitarie* sono stati rideterminati per tener conto del crescente numero di avvisi di ricerca di mercato finalizzati all'acquisto di immobili sul territorio, pubblicati sulle maggiori testate locali.

Tav. 4 (Importi in euro)

SERVIZI VARI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Inserzioni pubblicitarie	15.000	5.000	20.000
TOTALE		5.000	

Gli *Oneri tributari* (Tav. 5) sono stati rivisti in funzione dei ricavi per canoni e proventi finanziari diversi come rideterminati alla luce delle ultime decisioni consiliari. In particolare: le imposte sulla proprietà immobiliare sono state adeguate ai beni realmente acquistati o di cui si sta perfezionando l'acquisto; l'IRES, stimata applicando il 24% ai ricavi per locazione immobiliare e agli altri proventi per partecipazioni, si è conformata alla riduzione rispetto al preventivo attesa sui canoni; l'imposta sostitutiva, stimata al 12,5% sugli interessi attivi sui titoli di Stato e al 26% su tutti gli altri proventi, è invece aumentata di oltre 4 milioni di euro in relazione alla variazione assoluta positiva attesa sui corrispondenti ricavi quantificata in quasi 10 milioni di euro.

Tav. 5 (Importi in euro)

ONERI TRIBUTARI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
IRES	1.156.800	-9.600	1.147.200
IMU/ICI	450.000	-130.000	320.000
Imposta sostitutiva su interessi da titoli e depositi	5.000.000	4.074.000	9.074.000
TOTALE		3.934.400	

La sezione intestata *Altri costi* (Tav. 6) viene assestata a livelli significativamente più bassi (oltre -5 milioni di euro di variazione assoluta) sempre per effetto dell'importante operazione di acquisto immobiliare non portata a termine, che ha comportato il venir meno anche dei correlati costi indiretti.

Tav. 6 (Importi in euro)

ALTRI COSTI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Impianti e locali sede: interventi extra-contrattuali	420.000	-175.000	245.000
Immobili da reddito: manutenzione/adeguamento impianti	5.675.000	-5.245.000	430.000
Libri, riviste e banche dati	45.000	15.000	60.000
TOTALE		-5.405.000	

Accantonamenti e svalutazioni (Tav. 7) viene assestato con un aumento pari +0,7 milioni di euro: si è infatti ritenuto precauzionale accantonare complessivi 2 milioni di euro per fronteggiare gli oneri per arretrati pensionistici da liquidare in corso di esercizio, considerato che, nel 2024, gli stessi si sono rivelati in parte incipienti; è stato anche integrato l'accantonamento a garanzia dei rischi sull'investimento nel fondo chiuso *Optimum*, per il quale erano già state accantonate somme al 31/12/2024 pari circa all'85% della somma investita.

Tav. 7 (Importi in euro)

ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Accantonam. fondo oneri presunti prestaz. previdenziali	1.700.000	300.000	2.000.000
Altri accantonamenti	150.000	350.000	500.000
TOTALE		650.000	

Gli *Oneri straordinari* ricoprono costi da riferire all'esercizio di competenza 2024.



Tav. 8 (Importi in euro)

ONERI STRAORDINARI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Sopravvenienze passive	-	300.000	300.000
TOTALE		300.000	

Nel complesso, i costi aumentano di circa 0,7 milioni di euro, passando da **223.220.102** euro nel bilancio di previsione, a **223.857.715** euro nella nota di variazione.

Tav. 9 (Importi in euro)

	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
TOTALE COSTI	223.220.102	637.614	223.857.715



RICAVI

Come accennato, si è ritenuto di rettificare in aumento i ricavi contributivi in base agli accertamenti effettuati a partire dalle dichiarazioni sul reddito professionale e il volume di affari prodotto nel 2024, trasmesse entro la scadenza del 30 settembre scorso (Tav. 10). Alle dichiarazioni omesse è stato attribuito il contributo soggettivo minimo ridotto della metà e il contributo integrativo minimo.

Sono stati variati in aumento, sulla base degli incassi già avvenuti entro il mese di luglio, anche: i ricavi derivanti dai contributi versati per la ricongiunzione in ENPACL dei periodi assicurativi giacenti presso altre forme di previdenza obbligatoria, associati come da disposizioni regolamentari innovative, con decorrenza dal 1° gennaio 2020, dagli articoli 45 e 46; i ricavi per sanzioni e interessi, incassati dai Consulenti del Lavoro morosi; gli interessi annui incassati dagli enti previdenziali trasferenti l'ammontare dei contributi capitalizzati versati dai Consulenti del Lavoro che hanno definito la pratica di ricongiunzione dei periodi assicurativi in ENPACL (+6,2 milioni di euro).

Gran parte delle richiamate variazioni sono correlate agli esiti delle attività poste in essere dagli uffici per il recupero dei crediti maturati nei confronti degli altri enti pensionistici, a seguito di ricongiunzioni in entrata richieste dagli iscritti ENPACL. Risultavano infatti circa 20 milioni di euro di crediti, su un totale di circa 640 pratiche dal 1994 ad oggi (si tratta prevalentemente di INPS). È da tener presente che, nel caso di una istruttoria di ricongiunzione in entrata, dal 2020, per effetto dell'introduzione dell'apposita modifica regolamentare, l'erogazione della prestazione pensionistica è subordinata all'avvenuto trasferimento del montante contributivo. L'analisi delle istanze di ricongiunzione in entrata pendenti si è concentrata su 380 delle 640 posizioni, cioè sulle istanze che presentavano un credito superiore a 1.000 euro. L'attività, ancora in corso, è iniziata a marzo 2025, e ha già consentito gli incassi indicati. L'attività di recupero, come ben evidenziato dagli importi assestati, ha consentito l'incasso anche delle ulteriori quote di interessi previste dall'articolo 4 della legge n° 45/1990.

Tav. 10 (Importi in euro)

CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Contributi soggettivi	129.050.000	1.950.000	131.000.000
Contributi integrativi	111.050.000	1.950.000	113.000.000
Contributi di ricongiunzione: trasferim. da altri enti	11.500.000	4.500.000	16.000.000
Sanzioni su contribuzione soggettiva	500.000	250.000	750.000
Interessi su contribuzione soggettiva	1.300.000	300.000	1.600.000
Sanzioni su contribuzione integrativa	350.000	300.000	650.000
Interessi attivi ricongiunzione periodi assicurativi	400.000	6.200.000	6.600.000
TOTALE	15.450.000		

I canoni di locazione sono stati adeguati agli effettivi importi contrattuali (Tav. 11).

Tav. 11 (Importi in euro)

CANONI DI LOCAZIONE	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Locazioni di immobili	420.000	-40.000	380.000
Recuperi e rimborsi da locatari	85.000	-5.000	80.000
TOTALE	-45.000		

La variazione per oltre 10 milioni di euro nei proventi finanziari (Tav. 12) è stata apportata in relazione alle scelte di disinvestimento tattico adottate dal Consiglio di Amministrazione: per ridurre prudenzialmente il rischio di perdita di redditività anche tenuto conto dei meccanismi di



indicizzazione dei governativi *inflation linked*, sono stati dismessi i BTP 3,10 ITALIA 15/09/2026 e i BTP 3,80 01/08/2028, realizzando la plusvalenza di 1,6 milioni di euro; per analoghe considerazioni prudenziali, si è proceduto con il rimborso dei Fondi Azionari “Anima Selezione Globale” e “Axa World Funds Eurozone”, che incorporano ad oggi una plusvalenza per complessivi euro 9,8 milioni, per un +25% medio realizzato negli ultimi due anni (dal 2023 al 2025).

Tav. 12 (Importi in euro)

INTERESSI E PROVENTI FINANZIARI DIVERSI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Interessi attivi su titoli di Stato	3.500.000	-900.000	2.600.000
Interessi attivi su altri titoli	325.000	-75.000	250.000
Scarto positivo per negoziazione titoli	200.000	-100.000	100.000
Interessi attivi su depositi bancari e postali	1.100.000	-100.000	1.000.000
Plusvalenze da realizzo valori mobiliari	8.000.000	11.500.000	19.500.000
Altri proventi	13.000.000	-200.000	12.800.000
TOTALE	10.125.000		

Tav. 13 (Importi in euro)

ALTRI RICAVI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Altri ricavi	80.000	-70.000	10.000
TOTALE		-70.000	

Tav. 14 (Importi in euro)

RETTIFICHE DI COSTI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Altre rettifiche	-	1.000	1.000
TOTALE		1.000	

Le variazioni apportate alle sezioni di ricavo *Altri ricavi* e *Rettifiche di costi* adeguano i conti alle somme al momento realizzate.

Nel complesso, i ricavi aumentano di 25,5 milioni di euro, passando da 295.238.000 euro nel bilancio di previsione, a 320.699.000 euro nella nota di variazione.

Tav. 15 (Importi in euro)

TOTALE RICAVI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
295.238.000	25.461.000	295.238.000	320.699.000

L'avanzo economico presunto a fine esercizio, che aumenta della differenza tra la variazione dei ricavi (+25.461.000 euro) e quella dei costi (+637.614 euro), passa a 96.841.285 euro (+24.823.386 euro).

AVANZO D'ESERCIZIO	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
72.017.898	24.823.386	72.017.898	96.841.285



L'elaborato relativo alla nota di variazione è accompagnato dal budget economico annuale, redatto ai sensi di quanto previsto, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche, dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle finanze 27 marzo 2013 (attuativo di una delle deleghe previste dalla legge 31 dicembre 2009, n° 196, recante *Legge di contabilità e finanza pubblica*). Il budget recepisce tutte le variazioni commentate in precedenza, con indicazione, tra i *Proventi ed Oneri straordinari*, delle poste contabili che, a partire dal 2016, vengono invece iscritte nel conto economico in base alla loro natura, a seguito dell'eliminazione della relativa sezione.

Analoghe variazioni sono state apportate al budget economico pluriennale, in relazione al quale occorre precisare che: per l'anno 2026, sono stati inseriti i dati del bilancio di previsione; per il 2027, come per il budget pluriennale allegato al preventivo 2026, i dati marginali indicati sono quelli, per il medesimo anno, stimati dal bilancio tecnico al 31/12/2023. Il bilancio di previsione 2026 è sottoposto all'approvazione assembleare nella odierna seduta, secondo la programmazione di cui ai punti all'ordine del giorno.

Per effetto delle variazioni descritte, si è redatto un nuovo elaborato che, ai sensi dell'articolo 16, comma 2, lettera f), dello *Statuto*, si sottopone all'approvazione dell'Assemblea dei Delegati.

Il Consiglio di Amministrazione

Preventivo economico sintetico e analitico

DESCRIZIONE COSTI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Prestazioni previdenziali e assistenziali	192.153.802	1.455.000	193.608.802
Organi collegiali	1.650.000	-	1.650.000
Compensi professionali e lavoro autonomo	2.090.000	-	1.580.000
Personale	7.142.500	208.214	7.350.714
Materiali sussidiari e di consumo	90.000	-	90.000
Utenze varie	435.000	-	435.000
Servizi vari	1.871.000	5.000	1.876.000
Comunicazioni istituzionali	75.000	-	75.000
Oneri tributari	7.001.800	3.934.400	10.936.200
Oneri finanziari	545.000	-	545.000
Altri costi	6.735.000	-	5.405.000
Ammortamenti	871.000	-	871.000
Accantonamenti e svalutazioni	1.850.000	650.000	2.500.000
Oneri straordinari	-	300.000	300.000
Rettifiche di valore	-	-	-
Rettifiche di ricavi	710.000	-	710.000
TOTALE COSTI	223.220.102	637.614	223.857.715
AVANZO D'ESERCIZIO	72.017.898	24.823.386	96.841.285
TOTALE A PAREGGIO	295.238.000	25.461.000	320.699.000

DESCRIZIONE RICAVI	Preventivo 2025	nota di variazione	Assestato 2025
Contributi a carico degli iscritti	263.673.000	15.450.000	279.123.000
Canoni di locazione	505.000	-	45.000
Interessi e proventi finanziari diversi	30.525.000	10.125.000	40.650.000
Altri ricavi	80.000	-	70.000
Proventi straordinari	-	-	-
Rettifiche di valore	-	-	-
Rettifiche di costi	455.000	1.000	456.000
TOTALE RICAVI	295.238.000	25.461.000	320.699.000

COSTI	DESCRIZIONE	Preventivo	Assestato	
		2025	2025	
		FOI 2024 primi 8 mesi dell'anno: +0,86%	nota di variazione FOI 2024: +0,8%	
PRESTAZIONI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI				
Pensioni vecchiaia	60.000.000	-	57.500.000	
Pensioni vecchiaia totalizzate D.Lgs. 42/06 e D.M. 57/03	3.285.000	-	3.285.000	
Pensioni vecchiaia in cumulo	3.535.000	465.000	4.000.000	
Pensioni anzianità	62.000.000	3.000.000	65.000.000	
Pensioni anzianità totalizzate D.Lgs. 42/06	13.435.000	-	13.435.000	
Pensioni anzianità in cumulo	11.000.000	-	11.000.000	
Pensioni invalidità	2.630.000	370.000	3.000.000	
Pensioni inabilità	1.670.000	-	1.670.000	
Pensioni inabilità totalizzate D.Lgs. 42/06	45.000	-	45.000	
Pensioni inabilità in cumulo	55.000	15.000	70.000	
Pensioni reversibilità	15.700.000	-	15.700.000	
Pensioni reversibilità totalizzate D. Lgs. 42/06	1.065.000	-	1.065.000	
Pensioni reversibilità in cumulo	95.000	55.000	150.000	
Pensioni indirette	6.600.000	-	6.600.000	
Pensioni indirette totalizzate D.M. 57/03	155.000	-	155.000	
Pensioni indirette in cumulo	220.000	-	220.000	
Arretrati anni precedenti per pensioni	-	-	-	
Rendita contributiva	400.000	-	400.000	
Indennità di maternità	1.650.000	-	1.650.000	
Provvidenze straordinarie e interventi assisten.li integrativi	5.397.500	-	5.397.500	
Attività di sviluppo e sostegno alla professione	3.116.302	-	3.116.302	
Restituzione contributi	-	50.000	50.000	
Trasferimento contributi per ricongiunzione	100.000	-	100.000	
	192.153.802	1.455.000	193.608.802	
ORGANI COLLEGIALI				
Compensi Presidenza e Vicepresidenza	250.000	-	250.000	
Compensi Consiglio di Amministrazione	165.000	-	165.000	
Compensi Collegio Sindacale	105.000	-	105.000	
Gettoni e rimborsi Consiglio di Amministrazione	590.000	-	590.000	
Gettoni e rimborsi Collegio Sindacale	140.000	-	140.000	
Gettoni e rimborsi Delegati	300.000	-	300.000	
Spese funzionamento commissioni, comitati, assemblee	100.000	-	100.000	
	1.650.000	-	1.650.000	
COMPENSI PROFESSIONALI E LAV. AUTONOMO				
Consulenze legali, fiscali, notarili e tecniche	600.000	80.000	680.000	
Perizie, accertam. tecnici, direz. lavori e collaudi	640.000	-	590.000	
Accertamenti sanitari (di natura istituzionale)	70.000	-	70.000	
Compensi e spese legali	750.000	-	750.000	
Compensi e spese per revisione contabile	30.000	-	30.000	
Oneri previdenziali gestione separata INPS	-	-	-	
	2.090.000	-	510.000	
			1.580.000	
PERSONALE				
Retribuzioni	4.328.772	61.228	4.390.000	
Indennità missioni	30.000	20.000	50.000	
Rimborso spese missioni	60.000	-	60.000	
Servizio sostitutivo mensa	70.000	20.000	90.000	
Oneri previdenziali e assistenziali a carico ente	1.220.714	-	1.220.714	
Oneri per attività sociali e convenzioni a favore dipendenti	320.000	80.000	400.000	
Oneri per attività formativa	50.000	-	50.000	
Vestuario e divise	-	-	-	
Quota accantonamento T.F.R.	303.014	26.986	330.000	
Incentivo all'esodo, indennità di cessazione servizio	750.000	-	750.000	
Contratti di somministrazione lavoro/tirocini	-	-	-	
Contratto di espansione	-	-	-	
Accertamenti sanitari (personale dipendente)	10.000	-	10.000	
	7.142.500	208.214	7.350.714	
MATERIALI SUSSIDIARI E DI CONSUMO				
Materiali di consumo, stampati e cancelleria	90.000	-	90.000	
	90.000	-	90.000	
UTENZE VARIE				
Acqua sede	30.000	-	30.000	
Energia elettrica sede	160.000	-	160.000	
Gas per riscaldamento sede	50.000	-	50.000	
Spese postali	25.000	-	25.000	
Spese telefoniche e telegrafiche	170.000	-	170.000	
	435.000	-	435.000	

COSTI	DESCRIZIONE	Preventivo 2025		Assestato 2025
		FOI 2024 primi 8 mesi dell'anno: +0,86%	nota di variazione	FOI 2024: +0,8%
SERVIZI VARI				
Premi per assicurazioni		120.000	-	120.000
Inserzioni pubblicitarie		15.000	5.000	20.000
Oneri di rappresentanza		10.000	-	10.000
Noleggio materiale tecnico		100.000	-	100.000
Organizzaz. e partecipaz.a convegni e manifestaz.similari		250.000	-	250.000
Costi per software		1.200.000	-	1.200.000
Mezzi di trasporto, depositi e facchinaggi		20.000	-	20.000
Realizzo entrate		150.000	-	150.000
Spese e commissioni bancarie		6.000	-	6.000
		1.871.000	5.000	1.876.000
COMUNICAZIONI ISTITUZIONALI				
Comunicazioni istituzionali		75.000	-	75.000
		75.000	-	75.000
ONERI TRIBUTARI				
IRES		1.156.800	-	9.600
IRAP		215.000	-	215.000
IMU/ICI		450.000	-	130.000
Imposta sostitutiva su interessi da titoli e depositi		5.000.000	4.074.000	320.000
Riduzione spesa pubblica (DL 95/12, L 228/12, L 147/13)		-	-	-
Altre imposte e tasse		180.000	-	180.000
		7.001.800	3.934.400	10.936.200
ONERI FINANZIARI				
Interessi passivi ricongiunzione periodi assicurativi		90.000	-	90.000
Altri interessi passivi		15.000	-	15.000
Scarto di negoziazione su titoli		400.000	-	400.000
Minusvalenze da realizzo valori mobiliari		-	-	-
Costi da gestioni patrimoniali e altri oneri finanziari		40.000	-	40.000
		545.000	-	545.000
ALTRI COSTI				
Impianti e locali sede: canoni manutenzione ordinaria		80.000	-	80.000
Impianti e locali sede: interventi extra-contrattuali		420.000	175.000	245.000
Manutenzione e conduzione mezzi di trasporto		6.000	-	6.000
Manutenzione macchine, mobili e attrezature di ufficio		4.000	-	4.000
Immobili da reddito: manutenzione/adeguamento impianti		5.675.000	5.245.000	430.000
Vigilanza, custodia e pulizia sede		420.000	-	420.000
Libri, riviste e banche dati		45.000	15.000	60.000
Spese speciali funzioni consigli provinciali		-	-	-
Oneri AdEPP, altri oneri ass.ivi e Responsabilità Sociale		85.000	-	85.000
		6.735.000	-	5.405.000
				1.330.000
AMMORTAMENTI				
Software (33,33%)		-	-	-
Immobili (3%)		754.000	-	754.000
Automezzi (20%)		6.000	-	6.000
Macchine Ufficio Elettroniche (18%)		-	-	-
Impianti, Attrezzature e Macchinari Specifici (20%)		80.000	-	80.000
Mobili e Macchine Ufficio (12%)		25.000	-	25.000
Impianti, Attrezzature e Macchinari Generici (15%)		6.000	-	6.000
		871.000	-	871.000
ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI				
Accantonam. fondo svalutazione crediti		-	-	-
Accantonam. fondo oneri presunti prestaz. previdenziali		1.700.000	300.000	2.000.000
Accantonamento per vertenze in corso		-	-	-
Altri accantonamenti		150.000	350.000	500.000
		1.850.000	650.000	2.500.000
ONERI STRAORDINARI				
Minusvalenze		-	-	-
Sopravvenienze passive		-	300.000	300.000
Insussistenze di attivo		-	-	-
			300.000	300.000
RETTIFICHE DI VALORE				
Svalutazione del patrimonio mobiliare		-	-	-
Svalutazione del patrimonio immobiliare		-	-	-
				-

COSTI DESCRIZIONE	Preventivo 2025	Assestato 2025	
		nota di variazione	FOI 2024: +0,8%
RETTIFICHE DI RICAVI			
Restituzione contributi non dovuti	500.000	-	500.000
Restituzioni e rimborsi a Concessionari	5.000	-	5.000
Rimissione ratei pensionistici non riscossi	5.000	-	5.000
Altre rettifiche	200.000	-	200.000
	710.000	-	710.000
TOTALE COSTI	223.220.102	637.614	223.857.715
AVANZO D'ESERCIZIO	72.017.898	24.823.386	96.841.285
TOTALE A PAREGGIO	295.238.000	25.461.000	320.699.000

RICAVI	Preventivo		Assestato
DESCRIZIONE	2025	nota di variazione	2025
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI			
Contributi soggettivi	129.050.000	1.950.000	131.000.000
Contributi integrativi	111.050.000	1.950.000	113.000.000
Contributi di maternità e rimborso ex art. 78 D.Lgs. 151/01	1.650.000	-	1.650.000
Contributi di ricongiunzione:trasferim. da altri enti	11.500.000	4.500.000	16.000.000
Contributi di ricongiunzione: onere a carico degli iscritti	1.400.000	-	1.400.000
Contributi di riscatto	2.800.000	-	2.800.000
Contributi volontari	50.000	-	50.000
Contributi facoltativi aggiuntivi	3.500.000	-	3.500.000
Contributi soggettivi anni precedenti	20.000	-	20.000
Contributi soggettivi anni precedenti da riaccertamento	-	-	-
Contributi integrativi anni precedenti	100.000	-	100.000
Contributi integrativi anni precedenti da riaccertamento	-	-	-
Sanzioni su contribuzione soggettiva	500.000	250.000	750.000
Interessi su contribuzione soggettiva	1.300.000	300.000	1.600.000
Interessi su contribuzione integrativa	2.000	-	2.000
Sanzioni su contribuzione integrativa	350.000	300.000	650.000
Interessi attivi ricongiunzione periodi assicurativi	400.000	6.200.000	6.600.000
Interessi su riscatti e contributi optanti	1.000	-	1.000
	263.673.000	15.450.000	279.123.000
CANONI DI LOCAZIONE			
Locazioni di immobili	420.000	-	40.000
Recuperi e rimborsi da locatari	85.000	-	5.000
	505.000	-	45.000
			460.000
INTERESSI E PROVENTI FINANZIARI DIVERSI			
Proventi da partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
Proventi da partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
Altri proventi da partecipazioni	4.400.000	-	4.400.000
Interessi attivi su titoli di Stato	3.500.000	-	900.000
Interessi attivi su altri titoli	325.000	-	75.000
Scarto positivo per negoziazione titoli	200.000	-	100.000
Interessi attivi su depositi bancari e postali	1.100.000	-	100.000
Plusvalenze da realizzo valori mobiliari	8.000.000	-	11.500.000
Plusvalenze da realizzo valori mobiliari	8.000.000	-	19.500.000
Altri proventi	13.000.000	-	200.000
	30.525.000	10.125.000	40.650.000
ALTRI RICAVI			
Altri ricavi	80.000	-	70.000
	80.000	-	70.000
			10.000
PROVENTI STRAORDINARI			
Sopravvenienze attive	-	-	-
Insussistenze di passivo	-	-	-
Plusvalenze	-	-	-
	-	-	-
RETTIFICHE DI VALORE			
Rivalutazione del patrimonio mobiliare	-	-	-
Rivalutazione del patrimonio immobiliare	-	-	-
	-	-	-
RETTIFICHE DI COSTI			
Riaccredito pensioni	150.000	-	150.000
Rimborso somme L.140/85	5.000	-	5.000
Recuperi e rimborsi da Concessionari	-	-	-
Rimborso spese legali	300.000	-	300.000
Altre rettifiche	-	1.000	1.000
	455.000	1.000	456.000
TOTALE RICAVI	295.238.000	25.461.000	320.699.000

Budget economico annuale e pluriennale

BUDGET ECONOMICO ANNUALE

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

- 1) ricavi e proventi per l'attività istituzionale
 - a) contributo ordinario dello Stato
 - b) corrispettivi da contratto di servizio
 - b.1) con lo Stato
 - b.2) con le Regioni
 - b.3) con altri enti pubblici
 - b.4) con l'Unione Europea
 - c) contributi in conto esercizio
 - c.1) contributi dallo Stato
 - c.2) contributi da Regioni
 - c.3) contributi da altri enti pubblici
 - c.4) contributi dall'Unione Europea
 - d) contributi da privati
 - e) proventi fiscali e parafiscali
 - f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi
 - 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti
 - 3) variazione dei lavori in corso su ordinazione
 - 4) incremento di immobili per lavori interni
 - 5) altri ricavi e proventi
 - a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio
 - b) altri ricavi e proventi

Totale valore della produzione (A)

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

- 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

7) per servizi

 - erogazione di servizi istituzionali
 - acquisizione di servizi
 - consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro
 - compensi ad organi di amministrazione e controllo

8) per godimento di beni di terzi

9) per il personale

 - salari e stipendi
 - oneri sociali
 - trattamento di fine rapporto
 - trattamento di quiescenza e simili
 - altri costi

10) ammortamenti e svalutazioni

 - ammortamento delle immobilizzazioni immateriali
 - ammortamento delle immobilizzazioni materiali
 - altre svalutazioni delle immobilizzazioni
 - svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

11) variazioni delle rimanenze di materie prime, secondarie, di consumo e merci

12) accantonamento per rischi

13) altri accantonamenti

14) oneri diversi di gestione

 - oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica
 - altri oneri diversi di gestione

Totale costi (B)

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)

46.856.380 48.795.485

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

- 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate

16) altri proventi finanziari

 - a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti
 - b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni
 - c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
 - d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti

17) interessi ed altri oneri finanziari

 - a) interessi passivi
 - b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate
 - c) altri interessi ed oneri finanziari

Totale preventi ed opere finanziari (15+16+17+17bis)

D) BETTIEFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

- D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

18) rivalutazioni

 - a) di partecipazioni
 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

19) svalutazioni

 - a) di partecipazioni
 - b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
 - c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

Totale delle rettifiche di valore (18-19)

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili
non sono iscrivibili al n. 14 e delle imposte relative ad esercizi precedenti

Totale delle partite straordinarie (20-21)

Risultato prima delle imposte

0

Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

0

AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

Assestato 2024		Assestato 2025	
Parziali	Totali	Parziali	Totali
	259.020.000		269.520.000
-		-	
-		-	
-		-	
-		-	
-		-	
-		-	
398.000		377.003	
398.000		377.003	
-		-	
-		-	
-		-	
-		-	
258.622.000		269.142.997	
-		-	
-		-	
-		-	
-		-	
	1.017.000		926.000
1.017.000		926.000	
	260.037.000		270.446.000

115.000	115.000	150.000	150.000
	193.050.468		200.309.802
186.504.468		193.608.802	
3.106.000		3.571.000	
1.600.000		1.550.000	
1.840.000		1.580.000	
20.000	20.000	100.000	100.000
	6.299.152	0	7.350.714
4.272.714		4.390.000	
1.199.147		1.220.714	
296.290		330.000	
-		-	
531.000		1.410.000	
	951.000		871.000
-		-	
951.000		871.000	
-		-	
-		-	
2.100.000	2.100.000	500.000	500.000
1.700.000	1.700.000	2.000.000	2.000.000
	8.945.000		10.369.000
8.945.000		10.369.000	
	213.180.620		221.650.515

46.856.380		48.795.485	
4.850.000	4.850.000	4.400.000	4.400.000
	44.078.000		45.853.000
-		-	
-		-	
24.575.000		23.450.000	
-		-	
-		-	
19.503.000	665.000	22.403.000	545.000
105.000		105.000	
-		-	
560.000		440.000	
-		-	
48.263.000		49.708.000	

	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	300.000	300.000
		-	-	300.000

93.119.360	96.203.463
1.290.000	1.362.200
92.820.360	96.841.285

BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

- 1) ricavi e proventi per l'attività istituzionale
 - a) contributo ordinario dello Stato
 - b) corrispettivi da contratto di servizio
 - b.1) con lo Stato
 - b.2) con le Regioni
 - b.3) con altri enti pubblici
 - b.4) con l'Unione Europea
 - c) contributi in conto esercizio
 - c.1) contributi dallo Stato
 - c.2) contributi da Regioni
 - c.3) contributi da altri enti pubblici
 - c.4) contributi dall'Unione Europea
 - d) contributi da privati
 - e) proventi fiscali e parafiscali
 - f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi
 - 2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti
 - 3) variazione dei lavori in corso su ordinazione
 - 4) incremento di immobili per lavori interni
 - 5) altri ricavi e proventi
 - a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio
 - b) altri ricavi e proventi

Totale valore della produzione (A)

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

- 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

7) per servizi

 - a) erogazione di servizi istituzionali
 - b) acquisizione di servizi
 - c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro
 - d) compensi ad organi di amministrazione e controllo

8) per godimento di beni di terzi

9) per il personale

 - a) salari e stipendi
 - b) oneri sociali
 - c) trattamento di fine rapporto
 - d) trattamento di quiescenza e simili
 - e) altri costi

10) ammortamenti e svalutazioni

 - a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali
 - b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali
 - c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni
 - d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante

11) variazioni delle rimanenze di materie prime, secondarie

12) accantonamento per rischi

13) altri accantonamenti

14) oneri diversi di gestione

 - a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa
 - b) altri oneri diversi di gestione

Totale costi (B)

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)

48.795.485 | 53.194.177 | 49.023.625

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

- 15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate

16) altri proventi finanziari

 - a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti
 - b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni
 - c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
 - d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti

17) interessi ed altri oneri finanziari

 - a) interessi passivi
 - b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate
 - c) altri interessi ed oneri finanziari

17bis) utili e perdite su cambi

Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+-17bis)

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

- 18) rivalutazioni
a) di partecipazioni
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

19) svalutazioni
a) di partecipazioni
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni

Totale delle rettifiche di valore (18-19)

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

- 20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5
 21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili
 non sono ascrivibili al n. 14 e delle imposte relative ad esercizi precedenti

Totale delle imprese strutturate (20-21)

Totale delle partite straordinarie (20-21)

Risultato prima delle imposte

Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

Assestato 2025		Preventivo 2026		2027 (BT al 31/12/2023)	
Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
	269.520.000		276.538.000		267.157.000
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
377.003		356.392		390.000	
377.003		356.392		390.000	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
269.142.997		276.181.608		266.767.000	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
926.000		1.165.000		550.000	
926.000		1.165.000		550.000	
270.446.000		277.703.000		267.707.000	

150.000	150.000	160.000	160.000	79.000	79.000
	200.309.802		206.273.609		200.413.235
193.608.802		197.427.609		196.031.000	
3.571.000		5.286.000		1.663.580	
1.550.000		1.980.000		1.068.655	
1.580.000		1.580.000		1.650.000	
100.000	100.000	110.000	110.000	145.700	145.700
0	7.350.714	0	6.600.714	0	6.033.940
4.390.000		4.390.000		4.150.000	
1.220.714		1.220.714		1.200.600	
330.000		330.000		303.340	
-		-		-	
1.410.000		660.000		380.000	
	871.000		855.000		996.000
871.000		855.000		996.000	
-		-		-	
-		-		-	
-		-		-	
500.000	500.000	-	-	-	-
2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	1.350.000	1.350.000
	10.369.000		8.509.500		9.665.500
10.369.000		8.509.500		9.665.500	
	221.650.515		224.508.823		218.683.375

48.795.485		53.194.177		49.023.625	
4.400.000	4.400.000 45.853.000	4.400.000	4.400.000 33.600.000	7.000.000	7.000.000 55.346.000
-		-		-	
23.450.000		16.450.000		34.996.000	
-		-		-	
-		-		-	
22.403.000	545.000	17.150.000	555.000	20.350.000	215.500
105.000		105.000		115.301	
-		-		-	
440.000		450.000		100.199	
-		-		-	
49.708.000		37.445.000		62.130.500	

	-					
	-					
	-					
300.000	300.000	-	-	-	-	-
	-	300.000		-		-

98.203.485	90.639.177	111.154.125
1.362.200	1.416.200	1.877.125
98.204.000	90.639.577	111.157.000

Relazione del Collegio sindacale

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALLA NOTA DI VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

Il Collegio Sindacale redige la presente Relazione ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs 123/2011 e del DM 27 marzo 2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze art. 2, comma 4 lettera e), in seguito all'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione dell'ENPACL della "Nota di variazione al Bilancio di Previsione 2025", avvenuta in data 30 ottobre 2025.

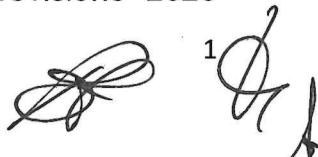
I documenti approvati dal C.d.A. sono quelli previsti dagli articoli 1 e 2 del DM 27 marzo 2013:

- Relazione del C.d.A.;
- Preventivo economico sintetico e analitico di assestamento per l'esercizio 2025;
- Budget economico annuale 2025 assestato, redatto nel rispetto della competenza economica, così come previsto dall'art. 2, comma 3, del DM 27 marzo 2013 conformemente al prospetto allegato al medesimo decreto, posto a confronto con il budget economico assestato 2024;
- Budget economico pluriennale 2025-2027 così come previsto dal DM 27 marzo 2013 articolo 2, comma 4 lettera a), redatto in base alla competenza economica e relativa a tre esercizi. I dati indicati per l'esercizio 2026 sono quelli del Preventivo 2026 approvato dal C.d.A. in data 30 ottobre 2025, mentre le previsioni economiche di competenza dell'esercizio 2027, sono state indicate in base al bilancio tecnico al 31.12.2023, approvato dall'Assemblea dei Delegati del 28 novembre 2024.

VARIAZIONI AL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 30 ottobre 2025 ha approvato la proposta di assestamento delle previsioni per l'esercizio 2025, resasi necessaria in seguito ad esigenze gestionali verificatesi nel corso dell'anno e non prevedibili in fase di predisposizione del Bilancio di Previsione 2025.

Gli scostamenti rispetto alle previsioni hanno generato un incremento dell'AVANZO di esercizio presunto pari ad € 24.823.386, passando dal bilancio di previsione 2025

A photograph of two handwritten signatures in black ink. The signature on the left is a stylized, cursive 'G' and 'D'. The signature on the right is a more formal, cursive 'G' and 'D'. Above the right signature is a small superscript '1'.

approvato con un AVANZO di € 72.017.898 ad un AVANZO dopo l'assestamento di € 96.841.285.

Nella Relazione alla Nota di Variazione lo scostamento più rilevante che ha caratterizzato l'esercizio 2025 è costituito dai Ricavi che registrano una variazione in aumento per € 25.461.000 così come riportati nella Tav. 10 (contributi a carico degli iscritti, € 15.450.000); nella Tav. 11 (canoni di locazione, € - 45.000), nella Tav. 12 (interessi e proventi finanziari diversi, € 10.125.000), nella Tav. 13 (altri ricavi € -70.000) e nella Tav. 14 (rettifiche di costi € 1.000). Lo scostamento in nota di variazione è parzialmente bilanciato dall'aggiornamento in aumento dei costi per € 637.614, così come riportato nelle tavole da 1 a 8 della relazione del C.d.A.: Tav. 1, prestazioni previdenziali e assistenziali, € 1.455.000; Tav. 2, compensi professionali e lav. autonomo, € -510.000; Tav. 3, personale, € 208.214; Tav. 4, servizi vari € 5.000; Tav. 5, oneri tributari, € 3.934.400; Tav. 6, altri costi € -5.405.000; Tav. 7, accantonamenti e svalutazioni, € 650.000 e Tav. 8, oneri straordinari € 300.000.

Di seguito le variazioni dei ricavi e dei costi:

RICAVI ASSESTATI

RICAVI	PREVENTIVO 2025	VARIAZIONI	ASSESTATO 2025
CONTRIBUTI	263.673.000	+15.450.000	279.123.000
CANONI DI LOCAZIONE	505.000	-45.000	460.000
INTERESSI E PROVENTI FINANZIARI DIVERSI	30.525.000	+10.125.000	40.650.000
ALTRI RICAVI	80.000	-70.000	10.000
RETTIFICHE DI COSTI	455.000	+1.000	456.000
TOTALE VARIAZIONI RICAVI	295.238.000	+25.461.000	320.699.000

La variazione più significativa, € +15.450.000, è relativa ai *contributi a carico degli iscritti* a cui segue la voce *interessi e proventi finanziari diversi* per un importo di € 10.125.000.

L'elaborazione dei dati ricevuti dall'Ente relativi al volume d'affari e al reddito professionale dei Consulenti del Lavoro, la cui comunicazione scadeva il 30 settembre 2025, evidenzia una crescita rispetto all'esercizio precedente. Si osserva che il preventivo 2025 è stato redatto utilizzando i dati di riferimento macroeconomici, con riferimento al PIL, descritti nel



2

Piano strutturale di bilancio di medio termine 2025-2029, deliberato dal Consiglio dei Ministri il 27 settembre 2024.

Relativamente ai ricavi derivanti dalle entrate contributive appare che il settore di mercato di riferimento per i Consulenti del Lavoro abbia conseguito risultati migliori rispetto al quadro previsionale trovando riscontro nell'andamento dei ricavi e dei volumi di affari della categoria dei CDL. Il dato è stato comunque variato in relazione agli accertamenti effettuati sulla base dei dati trasmessi nei termini (entro il 30 settembre 2025) facendo riferimento ai redditi professionali e al volume d'affari prodotto nell'anno 2024.

Oltre alla conseguente crescita dei contributi integrativi e soggettivi (€ 3.900.000), vi è stato un aumento di € 4.500.000 dei contributi di ricongiunzione, € 6.500.000 per interessi attivi su ricongiunzione periodi assicurativi e su contribuzione soggettiva ed € 550.000 per sanzioni su contribuzione soggettiva e integrativa.

L'importo stanziato nel preventivo 2025 per contributo di maternità - rimborsato dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali - non risulta variato così come determinato ex art. 78 D.lgs 151/2001.

COSTI ASSESTATI

COSTI	PREVENTIVO 2025	VARIAZIONI	ASSESTATO 2025
PRESTAZIONI PREV. ASSISTENZ	192.153.802	+1.455.000	193.608.802
ORGANI COLLEGIALI	1.650.000	--	1.650.000
COMPENSI PROF. E LAV. AUTON.	2.090.000	-510.000	1.580.000
PERSONALE	7.142.500	+208.214	7.350.714
MATERIALI SUSSIDIARI E DI CONSUMO	90.000	--	90.000
UTENZE VARIE	435.000	--	435.000
SERVIZI VARI	1.871.000	+5.000	1.876.000
COMUNICAZIONI ISTITUZIONALI	75.000	--	75.000
ONERI TRIBUTARI	7.001.800	+3.934.400	10.936.200
ONERI FINANZIARI	545.000	--	545.000
ALTRI COSTI	6.735.000	-5.405.000	1.330.000
AMMORTAMENTI	871.000	--	871.000
ACCANTONAMENTI E SVALUT.	1.850.000	+650.000	2.500.000
ONERI STRAORDINARI	--	+300.000	300.000
RETTIFICHE DI RICAVI	710.000	--	710.000
TOTALE COSTI	223.220.102	+637.614	223.857.715

I costi per le prestazioni previdenziali e assistenziali hanno subito una variazione in aumento complessiva di (€ +1.455.000) rispetto al Preventivo 2025. Il dato di partenza è rappresentato da una diminuzione delle pensioni di vecchiaia (-2.500.000), tuttavia si evidenzia un aumento delle pensioni di vecchiaia in cumulo (€ +465.000), un incremento delle prestazioni per le pensioni di anzianità (€ +3.000.000), un incremento delle pensioni

di invalidità (+370.000), un aumento delle pensioni di inabilità in cumulo (+15.000), un aumento delle pensioni di reversibilità in cumulo (55.000) e restituzione di contributi (+50.000).

Per quanto riguarda le indennità di maternità erogate dall'Ente, sono state confermate le nuove disposizioni intervenute nel corso dell'anno 2022 che prevedono: la prima, Legge 234/2021 art. 1 c. 239, il riconoscimento per ulteriori tre mesi, a decorrere dalla fine del periodo di maternità, dell'indennità di maternità (per redditi inferiori ad € 9.354,45); la seconda, Dlgs n. 105/2022 art. 2 lett. V) un'indennità di maternità per il periodo antecedente il parto, nel caso di gravi complicanze o di persistenti forme morbose.

I compensi professionali e lavoro autonomo hanno subito un decremento (€ -510.000) rispetto al preventivo 2025 dove, a fronte di una variazione in aumento delle spese per consulenze legali, fiscali, notarili e tecniche (€ 80.000), vi è stato un decremento della voce perizie, accertamenti tecnici, dirazione lavoro e collaudi (€-590.000).

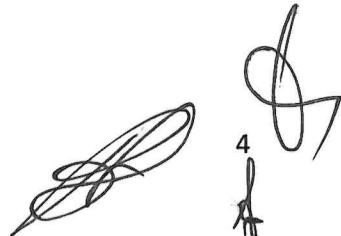
I costi del personale hanno registrato complessivamente un aumento (€ +208.214).

Nella sezione servizi vari si evidenzia un aumento delle inserzioni pubblicitarie (€ +5.000).

Gli oneri tributari registrano, in sede di assestamento, un aumento (€ +3.934.400) derivante per lo più da imposta sostitutiva corrisposta su interessi da titoli e depositi (€ +4.074.000) a cui è stata sottratta l'IRES inferiore rispetto al dato previsionale (€ -9.600) e l'IMU (€ -130.000), anch'essa inferiore rispetto alle previsioni.

Relativamente agli altri costi si registra una riduzione (€ -5.405.000) derivante dalla somma algebrica delle variazioni delle voci di costo impianti e locali sede: interventi extra contrattuali (€ -175.000); immobili da reddito: manutenzione/adeguamento impianti (€ - 5.245.000); libri, rivisti e banche dati (€ +15.000).

Per quanto riguarda la voce accantonamenti e svalutazioni si evidenzia che sono stati stanziati accantonamenti per € 650.000, di cui € 300.000 Accantonam. fondo oneri presunti prestazioni previdenziali oscillazione titoli e € 350.000 Altri accantonamenti (a copertura dei rischi legati all'investimento Optimum US Property I. A tal proposito si evidenzia che nulla è stato accantonato per la svalutazione della partecipazione in Teleconsul Editore S.p.A.



Alla voce Oneri Straordinari si evidenzia un incremento di € 300.000 per il conto sopravvenienze passive.

SINTESI VARIAZIONI	PREVENTIVO 2025	VARIAZIONI	ASSESTATO 2025
TOTALE RICAVI	295.238.000	25.461.000	320.699.000
TOTALE COSTI	223.220.102	637.614	223.857.715
AVANZO D'ESERCIZIO	72.017.898	24.823.386	96.841.285

In relazione a quanto sopra il Collegio Sindacale esprime parere favorevole all'approvazione della Nota di Variazione al Bilancio di Previsione per l'esercizio 2025.

Il Collegio ricorda il rispetto degli obblighi di pubblicazione così come previsti dal DPCM 22 settembre 2014 oltre agli obblighi previsti dal D.Lgs. 33/2013.

Roma 12 novembre 2025.

Il Collegio Sindacale

Dott. Antonino Bartuccio – Presidente

Dott. Raffaele Di Giglio – Sindaco effettivo

Dott. Luigi Santalucia – Sindaco effettivo

