



## bilancio di previsione 2014

Ente nazionale previdenza assistenza  
Consulenti del lavoro

Sede Legale e Amministrativa  
Viale del Caravaggio, 78  
00147 Roma  
[www.enpacl.it](http://www.enpacl.it)  
[info@enpacl.it](mailto:info@enpacl.it)  
[info@enpacl-pec.it](mailto:info@enpacl-pec.it)



# Indice

5	Componenti Organi Ente	3
9	Componenti Assemblea Delegati	
15	Preventivo economico <i>sintetico ed analitico</i>	
25	Preventivo di cassa	
29	Relazione del Consiglio di Amministrazione	
55	Allegati alla Relazione	
61	Relazione del Collegio Sindacale	





# Componenti Organi Ente



Consiglio di Amministrazione **Alessandro Visparelli**

*Presidente*

**Matteo Robustelli**

*Vicepresidente*

**Ornella Bonadeo**

**Fernando Cocorullo**

**Osvaldo Galizia**

**Giovanni Gherzi**

**Gianfranco Ginolfi**

**Pasquale Mazzuca**

**Stefano Mineccia**

*Consiglieri*

Collegio Sindacale **Luigi Menegatti**

*Presidente*

**Valentina Di Bona**

**Giulio Corno**

*Componenti*

Direttore Generale **Fabio Faretra**







# Componenti Assemblea Delegati



Wilma **Adobati** Bergamo  
Massimo **Albiani** Roma  
Rocco **Alonzi** Frosinone  
Cristoforo **Anzillotti** Savona  
Crocifisso **Baldari** Brindisi  
Bruno **Barghini** Viterbo  
Alfredo **Basili** Roma  
Pierluigi **Begliuomini** Aosta  
Laura **Bellini** Parma  
Tiziano **Belotti** Bergamo  
Armando **Benvenuti** La Spezia  
Paolo **Bergamini** Modena  
Mario **Bertossi** Udine  
Adalberto **Bertucci** Roma  
Marco **Bertucci** Roma  
Tiziano **Bertuccioli** Rimini  
Giovanni **Besio** Sondrio  
Renzo **Bet** Pordenone  
Gianluigi **Boemo** Gorizia  
Monica **Briccoli** Firenze  
Cristian **Buda** Trieste  
Antonio **Bufano** Bari  
Maurizio **Buonocore** Napoli  
Pasquale **Buscaroli** Ravenna  
Ferdinando **Butto** Varese  
Paolo **Cacciagrano** Pescara  
Antonio **Cairo** Cosenza

Carlo **Calanca** Bologna  
Oreste **Caldarazzo** Avellino  
Marina **Canavesio** Taranto  
Luciano **Canicatti** Agrigento  
Alberico **Capaldo** Salerno  
Giuseppe **Cappiello** Napoli  
Giuseppe **Caprera** Vibo Valentia  
Adalberto **Capurso** Roma  
Gabriele **Carlini** Pesaro Urbino  
Filippo **Carrozzo** Torino  
Fabrizio **Casagrande** Genova  
Anna Rita **Chiappa** Ancona  
Domenico **Chirico** Caserta  
Gabriele **Cirilli** Latina  
Antonino **Cirone** Palermo  
Giuseppe **Coccia** Napoli  
Maria Paola **Cogotti** Cagliari  
Francesco **Colangelo** Foggia  
Antonio **Coluccia** Lecce  
Filippo **Continisio** Bari  
Paola **Coppari** Rieti  
Giovanni **Cordoni** Asti  
Rodolfo **Corsi** Prato  
Massimiliano **Costanzo** Roma  
Carlo **Cottarelli** Cremona  
Diomira Francesca **D'Amico** L'Aquila  
Franco **D'Angelo** Como





Stefano **Dalla Mutta** Padova

Loris **De Bernardo** Bolzano

Nicola **De Laurentis** Chieti

Biagio **De Salve** Lecce

Doriano **Destri** Grosseto

Mauro **Di Corrado** Taranto

Potito **Di Nunzio** Milano

Edmondo **Duraccio** Napoli

Giosuè **Esposito** Napoli

Paolo **Faggioli** Firenze

Sergio **Faini** Brescia

Gaetano **Fatato** Messina

Luca **Fedeli** Arezzo

Carlo **Flagella** Teramo

Tiziana **Fracassi** Piacenza

Pietro Maria **Galeano** Palermo

Antonietta **Giacomin** Treviso

Fabrizio **Gigli** Lucca

Patrizia **Gobat** Venezia

Mauro **Golino** Brescia

Servilio **Granatelli** Fermo

Alessandro **Grasseni** Reggio Emilia

Alessandro **Graziano** Milano

Massimo **Guaita** Mantova

Massimiliano **Ianese** Belluno

Lidia **Incutti** Biella

Teresa **Lapegna** Napoli

Lorenzo **Lelli** Roma

Antonio **Lezzi** Lecce

Giuseppe **Lo Iacono** Salerno

Rosario **Logozzo** Reggio Calabria

Antonio Vincenzo **Loizzo** Matera

Massimo **Loreti** Perugia

Marco **Lovato** Verona

Vincenzo **Lucà** Catanzaro

Marco **Manarin** Verona

Francesco Giuseppe **Mancuso** Monza e Brianza

Luciana **Manno** Milano

Laura **Mantegazza** Milano

Angelina **Marchione** Foggia

Paola **Marchioni** Varese

Filadelfo **Marino** Ragusa

Antoinette **Marmorè** Macerata

Mauro **Marrucci** Livorno

Lucia Alessandra Antonia **Martini** Cagliari

Eleonora **Marzani** Roma

Vanni **Masetti** Firenze

Livio **Masi** Palermo

Nicoletta **Meloncelli** Ferrara

Giancarlo **Micheletti** Rovigo

Emanuele **Monterosso** Siracusa

Luigi **Montinaro** Trapani

Umberto **Nardinocchi** Roma

Luigi **Nerli** Pistoia

Marco **Operti** [Torino](#)  
Alessandra **Paddeu** [Nuoro](#)  
Massimiliano **Panicali** [Roma](#)  
Leonardo **Pascazio** [Bari](#)  
Alberto **Pasquini** [Perugia](#)  
Massimiliano **Pastore** [Roma](#)  
Gianluca **Pelorosso** [Terni](#)  
Massimo **Pica** [Padova](#)  
Vincenzo **Pieroni** [Ascoli Piceno](#)  
Giovanni **Pinto** [Campobasso](#)  
Luca **Piscaglia** [Forlì](#) [Cesena](#)  
Luigi **Pomodoro** [Enna](#)  
Nicodemo **Potenza** [Crotone](#)  
Roberto **Pozzi** [Imperia](#)  
Sergio **Pozzi** [Lecco](#)  
Lanfranco **Principi** [Latina](#)  
Amalia **Proverbio** [Roma](#)  
Paolo **Reja** [Milano](#)  
Pellegrino **Ribecca** [Pavia](#)  
Paolo **Ricci** [Massa Carrara](#)  
Marzio **Rifiuti** [Pisa](#)  
Mauro **Rivolta** [Torino](#)  
Alfonso **Romio** [Cosenza](#)  
Guido **Rossi** [Vercelli](#)  
Stefano **Rotondo** [Novara](#)  
Michelangelo Pio **Rotunno** [Potenza](#)  
Roberto **Russo** [Benevento](#)

Ulderico **Salvaro** [Vicenza](#)  
Nadia **Sanchini** [Siena](#)  
Giorgio Giovanni Battista **Sanna** [Oristano](#)  
Antonio Carlo **Scacco** [Roma](#)  
Nazzario **Scano** [Sassari](#)  
Luigi **Schenone** [Genova](#)  
Guido **Sciacca** [Catania](#)  
Stefano **Scialdone** [Caserta](#)  
Stefania **Scoglio** [Catania](#)  
Nicola **Sgariglia** [Napoli](#)  
Giorgio **Solaro** [Cuneo](#)  
Nicola **Spacciante** [Bari](#)  
Grazia Maria Rita **Torregrossa** [Caltanissetta](#)  
Valentina **Torresi** [Roma](#)  
Luigi **Tortora** [Lodi](#)  
Riccardo **Travers** [Torino](#)  
Fabio **Triunfo** [Napoli](#)  
Giorgio **Trotta** [Isernia](#)  
Mario **Turchetti** [Roma](#)  
Massimiliano **Umbaldo** [Napoli](#)  
Maurizio **Vanzan** [Vicenza](#)  
Nadia **Varetti** [Verbania](#) [Cusio](#) [Ossola](#)  
Giuseppe **Volante** [Alessandria](#)  
Mauro **Zanella** [Trento](#)  
Carlo **Zinno** [Salerno](#)  
Nicola **Zitoli** [Barletta](#) [Andria](#) [Trani](#)  
Silvia **Zuffi** [Bologna](#)



# Preventivo economico

*sintetico e analitico*





# Bilancio preventivo 2014

## Preventivo economico

### Costi

Descrizione	Preventivo 2013	Preconsuntivo 2013	Preventivo 2014
Prestazioni previdenziali e assistenziali	92.820.000	93.700.000	103.685.000
Organi di amministrazione e di controllo	1.040.000	1.125.000	1.055.000
Compensi professionali e lav. autonomo	831.000	985.000	945.000
Personale	5.100.000	4.935.000	5.055.000
Materiali sussidiari e di consumo	40.000	40.000	35.000
Utenze varie	280.000	205.000	195.000
Servizi vari	518.000	575.000	545.000
Comunicazioni istituzionali	80.000	75.000	75.000
Oneri tributari	3.441.000	3.745.000	3.685.000
Oneri finanziari	195.000	175.000	200.000
Altri costi	930.000	960.000	2.400.000
Ammortamenti	900.000	805.000	895.000
Accantonamenti e svalutazioni	1.900.000	1.900.000	1.900.000
Oneri straordinari	170.000	170.000	170.000
Rettifiche di valore	-	-	-
Rettifiche di ricavi	310.000	360.000	355.000
<b>Totale costi</b>	<b>108.555.000</b>	<b>109.755.000</b>	<b>121.195.000</b>
<b>Avanzo d'esercizio</b>	<b>48.950.000</b>	<b>50.840.000</b>	<b>77.335.000</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>157.505.000</b>	<b>160.595.000</b>	<b>198.530.000</b>

### Ricavi

Descrizione	Preventivo 2013	Preconsuntivo 2013	Preventivo 2014
Contributi	147.880.000	149.370.000	187.860.000
Canoni di locazione	4.760.000	4.200.000	3.790.000
Interessi e prov. finanz. diversi	4.205.000	6.420.000	6.185.000
Altri ricavi	80.000	80.000	80.000
Proventi straordinari	200.000	200.000	200.000
Rettifiche di valore	-	-	-
Rettifiche di costi	380.000	325.000	415.000
<b>Totale ricavi</b>	<b>157.505.000</b>	<b>160.595.000</b>	<b>198.530.000</b>

# Bilancio preventivo 2014

## Preventivo economico

### Costi

Descrizione	Preventivo 2013	Preconsuntivo 2013	Preventivo 2014
<b>Prestazioni previdenziali e assistenziali</b>			
Pensioni di vecchiaia	48.500.000	48.280.000	51.600.000
Pensioni di vecchiaia totalizzate D.Lgs. 42/06 e D.M.57/03	1.950.000	1.850.000	2.330.000
Pensioni di anzianità	15.300.000	16.150.000	20.000.000
Pensioni di anzianità totalizzate D.Lgs. 42/06	5.150.000	5.600.000	6.440.000
Pensioni di invalidità	2.200.000	2.200.000	2.320.000
Pensioni di inabilità	1.250.000	1.320.000	1.445.000
Pensioni inabilità totalizzate D. Lgs. 42/06	10.000	30.000	40.000
Pensioni di reversibilità	7.550.000	7.790.000	8.145.000
Pensioni reversibilità totalizzate D.Lgs. 42/06	25.000	37.000	40.000
Pensioni indirette	5.750.000	5.450.000	5.830.000
Pensioni indirette totalizzate D.M. 57/03	20.000	28.000	30.000
Indennità di maternità	2.600.000	2.800.000	3.000.000
Rendita contributiva	400.000	385.000	400.000
Provvidenze straordinarie e interventi assistenziali integrativi	1.960.000	1.650.000	1.935.000
Restituzione contributi	55.000	30.000	30.000
Trasferimento contributi per ricongiunzione	100.000	100.000	100.000
<b>Totale</b>	<b>92.820.000</b>	<b>93.700.000</b>	<b>103.685.000</b>
<b>Organi di amministrazione e controllo</b>			
Compensi Presidenza e Vicepresidenza	150.000	150.000	150.000
Compensi Consiglio di Amministrazione	140.000	140.000	140.000
Compensi Collegio Sindacale	35.000	35.000	35.000
Indennità, gettoni e rimborsi Consiglio di Amministrazione	340.000	400.000	400.000
Indennità, gettoni e rimborsi Collegio Sindacale	35.000	40.000	40.000
Indennità, gettoni e rimborsi Assemblea Delegati	280.000	300.000	238.000
Spese funzionamento commissioni, comitati, assemblee	60.000	60.000	52.000
<b>Totale</b>	<b>1.040.000</b>	<b>1.125.000</b>	<b>1.055.000</b>
<b>Compensi professionali e lav. Autonomo</b>			
Consulenze legali, fiscali, notarili e tecniche	382.000	366.000	340.000
Perizie, accertam. tecnici, direz. lavori e collaudi	100.000	125.000	220.000
Accertamenti sanitari (di natura istituzionale)	30.000	25.000	29.000
Compensi e spese legali	300.000	450.000	340.000
Compensi e spese per revisione contabile	13.000	13.000	13.000
Oneri previdenziali gestione separata INPS	6.000	6.000	3.000
<b>Totale</b>	<b>831.000</b>	<b>985.000</b>	<b>945.000</b>

## Costi

Descrizione	Preventivo 2013	Preconsuntivo 2013	Preventivo 2014
<b>Personale</b>			
Retribuzioni	3.450.000	3.335.000	3.450.000
Indennità missioni	9.000	6.000	10.000
Rimborso spese missioni	18.000	6.000	14.000
Servizio sostitutivo mensa	35.000	65.000	65.000
Oneri previdenziali e assistenziali a carico ente	950.000	840.000	870.000
Oneri per attività sociali e convenzioni a favore di dipendenti	210.000	249.000	262.000
Oneri per attività formativa	30.000	15.000	20.000
Vestiario e divise	2.000	2.000	2.000
Quota accantonamento T.F.R.	300.000	307.000	319.000
Incentivo all'esodo	-	-	-
Contratti di somministrazione lavoro	85.000	100.000	32.000
Accertamenti sanitari (personale dipendente)	11.000	10.000	11.000
<b>Totale</b>	<b>5.100.000</b>	<b>4.935.000</b>	<b>5.055.000</b>
<b>Materiali sussidiari e di consumo</b>			
Materiali di consumo, stampati e cancelleria	40.000	40.000	35.000
<b>Totale</b>	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>	<b>35.000</b>
<b>Utenze varie</b>			
Acqua sede	8.000	8.000	8.000
Energia elettrica sede	100.000	90.000	88.000
Gas per riscaldamento sede	40.000	22.000	20.000
Spese postali	50.000	35.000	15.000
Spese telefoniche e telegrafiche	82.000	50.000	64.000
<b>Totale</b>	<b>280.000</b>	<b>205.000</b>	<b>195.000</b>
<b>Servizi vari</b>			
Premi per assicurazioni	80.000	79.000	80.000
Inserzioni pubblicitarie	5.000	9.000	10.000
Oneri di rappresentanza	5.000	3.000	4.000
Noleggio materiale tecnico	37.000	39.000	38.000
Organizzaz. e partecipaz.a convegni e manifestaz.similari	60.000	74.000	90.000
Canoni collegamento banche dati	60.000	60.000	-
Licenze d'uso	55.000	65.000	209.000
Manutenzione software	100.000	94.000	-
Mezzi di trasporto, depositi e facchinaggi	13.000	13.000	12.000
Realizzo entrate	85.000	120.000	97.000
Spese e commissioni bancarie	5.000	5.000	5.000
Meccanizzazione archivio	13.000	14.000	-
Servizi di comunicazione telematica	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>518.000</b>	<b>575.000</b>	<b>545.000</b>
<b>Comunicazioni istituzionali</b>			
Comunicazioni istituzionali	80.000	75.000	75.000
<b>Totale</b>	<b>80.000</b>	<b>75.000</b>	<b>75.000</b>



## Costi

Descrizione	Preventivo 2013	Preconsuntivo 2013	Preventivo 2014
<b>Oneri tributari</b>			
IRES	1.250.000	1.100.000	1.070.000
IRAP	160.000	160.000	170.000
IMU	1.040.000	1.095.000	1.095.000
Imposta sostitutiva su interessi da titoli e depositi	450.000	850.000	810.000
Riduzione spesa pubblica (art. 8, comma 3, DL 95/2012)	351.000	351.000	351.000
Altre imposte e tasse	190.000	189.000	189.000
<b>Totale</b>	<b>3.441.000</b>	<b>3.745.000</b>	<b>3.685.000</b>
<b>Oneri finanziari</b>			
Interessi passivi ricongiunzione periodi assicurativi	50.000	100.000	100.000
Interessi passivi restituzione contributi	20.000	20.000	20.000
Altri interessi passivi	5.000	10.000	10.000
Scarto di negoziazione su titoli	20.000	20.000	20.000
Minusvalenze da realizzo valori mobiliari	-	-	-
Costi da gestioni patrimoniali e altri oneri finanziari	100.000	25.000	50.000
<b>Totale</b>	<b>195.000</b>	<b>175.000</b>	<b>200.000</b>
<b>Altri costi</b>			
Impianti e locali sede: canoni manutenzione ordinaria	85.000	85.000	90.000
Impianti e locali sede: interventi extra-contrattuali	45.000	65.000	40.000
Manutenzione e conduzione mezzi di trasporto	4.000	4.000	2.000
Manutenzione macchine, mobili e attrezzature di ufficio	5.000	5.000	11.000
Immobili da reddito: manutenzione e adeguamento impianti	500.000	500.000	2.000.000
Immobili da reddito: oneri e servizi	-	-	-
Vigilanza, custodia e pulizia sede	220.000	248.000	196.000
Libri, riviste e altre pubblicazioni	5.000	5.000	15.000
Spese speciali funzioni consigli provinciali	6.000	2.000	-
Oneri AdEPP, altri oneri associativi e Responsabilità Sociale	60.000	46.000	46.000
<b>Totale</b>	<b>930.000</b>	<b>960.000</b>	<b>2.400.000</b>
<b>Ammortamenti</b>			
Software (33,33%)	95.000	5.000	95.000
Immobili (3%)	754.000	754.000	755.000
Automezzi (20%)	-	-	-
Macchine Ufficio Elettroniche (18%)	-	-	-
Impianti, Attrezzature e Macchinari Specifici (20%)	45.000	40.000	40.000
Mobili e Macchine Ufficio (12%)	1.000	1.000	-
Impianti, Attrezzature e Macchinari Generici (15%)	5.000	5.000	5.000
<b>Totale</b>	<b>900.000</b>	<b>805.000</b>	<b>895.000</b>
<b>Accantonamenti e svalutazioni</b>			
Accantonam. fondo svalutazione crediti	-	-	-
Accantonam. fondo per oneri presunti prestaz. previdenziali	1.800.000	1.800.000	1.800.000
Accantonamento per vertenze in corso	100.000	50.000	50.000
Altri accantonamenti	-	50.000	50.000
<b>Totale</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.900.000</b>

## Costi

Descrizione	Preventivo 2013	Preconsuntivo 2013	Preventivo 2014
<b>Oneri straordinari</b>			
Minusvalenze	-	-	-
Sopravvenienze passive	50.000	50.000	50.000
Insussistenze di attivo	120.000	120.000	120.000
<b>Totale</b>	<b>170.000</b>	<b>170.000</b>	<b>170.000</b>
<b>Rettifiche di valore</b>			
Svalutazione del patrimonio mobiliare	-	-	-
Svalutazione del patrimonio immobiliare	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rettifiche di ricavi</b>			
Restituzione contributi non dovuti	250.000	240.000	240.000
Restituzioni e rimborsi a Concessionari	50.000	40.000	40.000
Rimissione ratei pensionistici non riscossi	5.000	5.000	5.000
Altre rettifiche	5.000	75.000	70.000
<b>Totale</b>	<b>310.000</b>	<b>360.000</b>	<b>355.000</b>
<b>Totale costi</b>	<b>108.555.000</b>	<b>109.755.000</b>	<b>121.195.000</b>
<b>Avanzo d'esercizio</b>	<b>48.950.000</b>	<b>50.840.000</b>	<b>77.335.000</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>157.505.000</b>	<b>160.595.000</b>	<b>198.530.000</b>



# Bilancio preventivo 2014

## Preventivo economico

### Ricavi

Descrizione	Preventivo 2013	Preconsuntivo 2013	Preventivo 2014
<b>Contributi</b>			
Contributi soggettivi	100.000.000	98.500.000	98.700.000
Contributi integrativi	39.000.000	38.700.000	77.400.000
Contributi di maternità e rimborso ex art. 78 D.Lgs. 151/01	2.070.000	2.070.000	3.000.000
Contributi di ricongiunzione:trasferim. da altri enti	1.600.000	5.000.000	3.500.000
Contributi di ricongiunzione: onere a carico degli iscritti	500.000	700.000	700.000
Contributi di riscatto	1.200.000	800.000	1.000.000
Contributi volontari	200.000	100.000	100.000
Contributi facoltativi aggiuntivi	700.000	700.000	700.000
Contributi soggettivi anni precedenti	300.000	240.000	250.000
Contributi integrativi anni precedenti	150.000	150.000	150.000
Sanzioni su contribuzione soggettiva	400.000	650.000	400.000
Interessi su contribuzione soggettiva	100.000	400.000	300.000
Interessi su contribuzione integrativa	50.000	50.000	50.000
Sanzioni su contribuzione integrativa	600.000	700.000	600.000
Interessi attivi ricongiunzione periodi assicurativi	1.000.000	600.000	1.000.000
Interessi su riscatti e contributi optanti	10.000	10.000	10.000
<b>Totale</b>	<b>147.880.000</b>	<b>149.370.000</b>	<b>187.860.000</b>
<b>Canoni di locazione</b>			
Locazioni di immobili	4.500.000	4.000.000	3.550.000
Recuperi e rimborsi da locatari	260.000	200.000	240.000
<b>Totale</b>	<b>4.760.000</b>	<b>4.200.000</b>	<b>3.790.000</b>
<b>Interessi e proventi finanziari diversi</b>			
Proventi da partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
Proventi da partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
Altri proventi da partecipazioni	5.000	2.000	-
Interessi su mutui e prestiti al personale	-	-	-
Ricavi da gestioni patrimoniali	-	-	-
Interessi attivi su titoli di Stato	1.400.000	1.360.000	1.415.000
Interessi attivi su altri titoli	700.000	530.000	175.000
Scarto positivo per negoziazione titoli	1.150.000	1.150.000	1.150.000
Interessi attivi su depositi bancari e postali	600.000	415.000	470.000
Interessi di mora diversi	-	-	-
Interessi su altri prestiti e finanziamenti	-	-	-
Plusvalenze da realizzo valori mobiliari	-	-	-
Altri proventi	350.000	2.963.000	2.975.000
<b>Totale</b>	<b>4.205.000</b>	<b>6.420.000</b>	<b>6.185.000</b>

## Ricavi

Descrizione	Preventivo 2013	Preconsuntivo 2013	Preventivo 2014
<b>Altri ricavi</b>			
Altri ricavi	80.000	80.000	80.000
<b>Totale</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>
<b>Proventi straordinari</b>			
Sopravvenienze attive	200.000	200.000	200.000
Insussistenze di passivo	-	-	-
Plusvalenze	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>
<b>Rettifiche di valore</b>			
Rivalutazione del patrimonio mobiliare	-	-	-
Rivalutazione del patrimonio immobiliare	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Rettifiche di costi</b>			
Riaccredito pensioni	170.000	170.000	150.000
Rimborso somme L.140/85	5.000	5.000	4.000
Recuperi e rimborsi da Concessionari	5.000	5.000	1.000
Rimborso spese legali	190.000	125.000	240.000
Altre rettifiche	10.000	20.000	20.000
<b>Totale</b>	<b>380.000</b>	<b>325.000</b>	<b>415.000</b>
<b>Totale ricavi</b>	<b>157.505.000</b>	<b>160.595.000</b>	<b>198.530.000</b>





# Preventivo di cassa



# Bilancio preventivo 2014

## Preventivo di cassa

<b>Tesoreria presunta all'inizio dell'esercizio - A</b>		<b>31.000.000</b>
<b>Entrate</b>		
Contributi	180.100.000	
Canoni di locazione	3.500.000	
Interessi e prov. finanz. diversi	4.300.000	
Altri ricavi	80.000	
Proventi straordinari	-	
Rettifiche di costi	415.000	
Rimborsi di titoli	4.205.000	
Rimborsi di prestiti e mutui	-	
<b>Totale incassi - B</b>	<b>192.600.000</b>	<b>192.600.000</b>
<b>Uscite</b>		
Prestazioni previdenziali e assistenziali	103.600.000	
Organi di amministrazione e di controllo	1.050.000	
Compensi professionali e lav.autonomo	1.000.000	
Personale	5.100.000	
Materiali sussidiari e di consumo	35.000	
Utenze varie	190.000	
Servizi vari	550.000	
Comunicazioni istituzionali	75.000	
Oneri tributari	2.900.000	
Oneri finanziari	200.000	
Altri costi	2.400.000	
Oneri straordinari	50.000	
Rettifiche di ricavi	350.000	
Manutenzione straord. Immobili	-	
Acquisti immobilizzaz. Immat. (software)	50.000	
Acquisti immobilizzazioni strumentali	50.000	
Rimborsi di mutui	-	
Utilizzo fondo oneri e rischi diversi	1.900.000	
Indennità di fine rapporto e anticipi	100.000	
<b>Totale pagamenti - C</b>	<b>119.600.000</b>	<b>119.600.000</b>
<b>Tesoreria disponibile (A+B-C)</b>		<b>104.000.000</b>
<b>Somma disponibile per programma investimenti</b>		<b>58.000.000</b>
<b>Tesoreria presunta alla fine dell'esercizio</b>		<b>46.000.000</b>



# Relazione del Consiglio di Amministrazione



Signori Delegati,

il bilancio di previsione dell'anno 2014 che viene di seguito illustrato parte dai risultati del preconsuntivo per l'anno in corso che chiude, come vedremo, con un avanzo di circa 51 milioni di euro, in aumento rispetto ai dati del preventivo assestato grazie soprattutto ai maggiori ricavi derivanti dal patrimonio mobiliare.

Il dato forse più significativo va individuato nella tenuta dei proventi per contribuzione soggettiva e integrativa, nonostante la congiuntura sfavorevole dell'economia del paese che viene da otto trimestri consecutivi di contrazione. A fine anno il Prodotto interno lordo dovrebbe ridursi dell'1,7 ma appaiono timidi segnali di ripresa, anche dovuti alle misure messe in campo dal Governo che consentono di formulare caute stime di incremento (contenute nella Nota di aggiornamento del Documento di Economia e Finanza per il 2013) pari all'1% per il 2014, fino ad arrivare all'1,9% nel 2017; proprio in considerazione di tali elementi, nel 2014 sono state mantenute stabili le previsioni per i ricavi da contribuzione soggettiva e integrativa, con il sostanziale raddoppio di quest'ultima a seguito del passaggio all'aliquota del 4%.

Sul versante delle spese, continua la non semplice opera di riduzione dei costi per i consumi intermedi al fine di rientrare nei limiti previsti dalla normativa vigente; occorre però sottolineare che alcuni provvedimenti che interessano anche gli Enti di previdenza per i liberi professionisti, per effetto della loro inclusione nell'elenco ISTAT, chiedono l'impiego di risorse aggiuntive sia in termini di servizi che di consulenze tecniche, con un significativo aggravio di spesa per gli Enti, risultando pertanto diametralmente opposti agli obiettivi di riduzione e razionalizzazione delle spese.

Il riferimento è, in particolare, alla normativa in materia di adempimenti contabili previsti dal Decreto ministeriale del 27/3/2013 (emanato in attuazione del D.Lgs. n. 91/2011, che disciplina l'armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle amministrazioni pubbliche), in attuazione del quale gli Enti che adottano la contabilità civilistica sono obbligati ad effettuare complicate riclassificazioni dei loro schemi contabili per consentire la raccordabilità con i documenti predisposti dalle amministrazioni pubbliche che adottano la contabilità finanziaria. Il D.Lgs n. 91/2011 risponde alla finalità essenziale di assicurare un efficace monitoraggio dei flussi contabili delle pubbliche amministrazioni in "funzione delle esigenze di programmazione, gestione, e rendicontazione della finanza pubblica", inserendosi in una logica volta alla definizione di stime affidabili sull'andamento del conto consolidato di cassa delle P.A., delle relative



forme di copertura e, in ultima analisi, sulla consistenza del debito pubblico; al riguardo si può osservare che gli Enti previdenziali privati si collocano, sul piano finanziario, in una dimensione estranea ad ogni forma di possibile generazione di “debito pubblico”, in quanto è escluso ab origine l'ipotesi che le movimentazioni finanziarie di cassa poste in essere nell'ambito delle attività gestionali possano attivare un qualsiasi processo di ripianamento a carico del bilancio dello Stato ed impattare sul volume del debito pubblico.

Una maggiore attenzione alla specificità che caratterizza le Casse di Previdenza per i liberi professionisti dovrebbe indurre il Legislatore a riconsiderare l'applicabilità alle stesse delle norme relative alle pubbliche amministrazioni propriamente dette: è auspicabile che su questo punto si realizzi finalmente una convergenza di tutte le forze politiche presenti in Parlamento, anche alla luce degli sforzi già compiuti dagli Enti attraverso la predisposizione delle riforme volte a garantire la sostenibilità a 50 anni, come richiesto dalla Legge n. 214/2011.

Conclusa questa breve premessa, è opportuno soffermarsi sui risultati del preconsuntivo per l'anno in corso, che esamineremo ora in modo più dettagliato.

## Il preconsuntivo 2013

L'avanzo previsto a fine 2013 (€ 50.840.000) è in aumento del 3,9% circa rispetto al preventivo dopo l'approvazione, a giugno scorso, della variante (€ 48.950.000).

### Raccordo tra preventivo 2013 assestato e preconsuntivo 2013

Avanzo economico da budget 2013 assestato		48.950.000
Maggiori proventi da contributi	+	1.240.000
Maggiori proventi da sanzioni ed interessi su contributi	+	250.000
Maggiori oneri per pensioni ( <i>compresa rendita contributiva</i> )	-	1.015.000
Minori oneri per altre prestazioni	+	135.000
Maggiori proventi finanziari ( <i>comprese rettifiche di valore del patrimonio</i> )	+	2.215.000
Minori proventi da canoni e recuperi da locatari	-	560.000
Maggiori costi di amm.ne: Organi collegiali	-	85.000
Maggiori costi di amm.ne: Compensi professionali	-	154.000
Minori costi di amm.ne: Personale	+	165.000
Maggiori costi di amm.ne: Beni di consumo e servizi	-	7.000
Maggiore saldo altri costi ( <i>tributari, finanziari, straordinari, acc.menti e rettifiche di ricavi</i> )	-	239.000
Minore saldo altri ricavi ( <i>altri ricavi, proventi straordinari e rettifiche di costi</i> )	-	55.000
Avanzo economico da preconsuntivo 2013		50.840.000



In relazione ai contributi, la diminuzione di quelli soggettivi (- € 1.500.000) è ascrivibile alla mancanza di dati storici riguardanti il reddito professionale, che ha comportato, in sede di variazione di bilancio, una stima in eccesso. La minore entrata è comunque ampiamente compensata dai crescenti ricavi per trasferimenti da altri enti a seguito di domande di ricongiunzione presso l'ENPACL. Il maggiore afflusso di proventi contributivi complessivi che ne consegue neutralizza gli oneri pensionistici più elevati, dovuti al maggiore esborso per pensioni di anzianità e di anzianità da totalizzazione.

Come detto inizialmente, il maggior avanzo economico trova la sua giustificazione nell'aumento complessivo dei proventi del patrimonio, in particolare di quello mobiliare, a seguito soprattutto della distribuzione, non preventivata, di dividendi da parte di fondi immobiliari; diminuiscono invece i ricavi da locazioni, a seguito del rilascio anticipato del primo piano di Viale del Caravaggio e dell'ulteriore rilascio ad aprile, per morosità, del residence di Via Sante Vandi.

A livello di costi, detto dell'aumento della spesa pensionistica, in particolare di quella relativa all'anzianità (+ € 1.300.000), e rilevata la diminuzione complessiva dei costi del personale (- € 165.000), inoltre gli oneri tributari e alcuni costi di amministrazione registrano incrementi, i più significativi dei quali sono di seguito commentati in dettaglio.

- Per gli Organi istituzionali: i costi per rimborso al Consiglio di Amministrazione (+ € 60.000), che sono comunque in linea con il dato del consuntivo 2012 e per rimborsi a Delegati (+ € 20.000), dove confluiscono anche quelli per la partecipazione alla Commissione Riforma.
- Per i compensi professionali: gli oneri per le spese legali (+ € 150.000), dove pesano i maggiori costi per onorari dovuti ai legali dell'Ente in riferimento alle pratiche per le quali erano state avviate le procedure per il recupero dei crediti contributivi, successivamente interrotte a seguito di domande di rateazione presentata dal consulente, prima della notifica del decreto ingiuntivo (da parte del legale).
- Per i beni di consumo e servizi: la spesa per convegni (+ € 14.000), determinata dai maggiori oneri sostenuti dall'Ente per la partecipazione al Festival del Lavoro di Fiuggi; la spesa per licenze d'uso (+ € 10.000) per il rinnovo della licenza software Bloomberg Anywhere; la spesa per i MAV (+ € 35.000), a seguito della decisione di non richiedere ai Consulenti il rimborso delle spese per le quattro rate che possiamo definire istituzionali; i costi per la manutenzione ordinaria della Sede (+ € 20.000) a causa di alcuni interventi urgenti non preventivati, e per il servizio di pulizia (+ € 28.000), per il protrarsi dei tempi per l'aggiudicazione della relativa gara.

- Per gli oneri tributari, l'aumento dell'IMU (+ € 55.000), per l'adeguamento dei moltiplicatori di alcuni valori catastali, e l'imposta sostitutiva (+ € 400.000), correlata all'aumento dei proventi mobiliari.

Le differenze tra preconsuntivo e preventivo 2013 sono evidenziate analiticamente nella tabella che segue:

	2013 prevent.	2013 precons.	differenze
<b>Prestazioni previdenziali:</b>	<b>92.820.000</b>	<b>93.700.000</b>	<b>880.000</b>
Pensioni (compresa rendita contributiva)	88.105.000	89.120.000	1.015.000
Indennità di maternità	2.600.000	2.800.000	200.000
Altre prestazioni	2.115.000	1.780.000	-335.000
<b>Organi collegiali</b>	<b>1.040.000</b>	<b>1.125.000</b>	<b>85.000</b>
<b>Compensi professionali/lavoro aut.mo</b>	<b>831.000</b>	<b>985.000</b>	<b>154.000</b>
<b>Personale</b>	<b>5.100.000</b>	<b>4.935.000</b>	<b>-165.000</b>
<b>Beni e servizi:</b>	<b>1.848.000</b>	<b>1.855.000</b>	<b>7.000</b>
Materiali sussidiari e di consumo	40.000	40.000	-
Utenze varie	280.000	205.000	-75.000
Servizi vari	518.000	575.000	57.000
Comunicazioni istituzionali	80.000	75.000	-5.000
Altri costi	930.000	960.000	30.000
<b>Oneri tributari</b>	<b>3.441.000</b>	<b>3.745.000</b>	<b>304.000</b>
<b>Oneri finanziari</b>	<b>195.000</b>	<b>175.000</b>	<b>-20.000</b>
<b>Altri oneri</b>	<b>3.280.000</b>	<b>3.235.000</b>	<b>-45.000</b>
Ammortamenti	900.000	805.000	-95.000
Accantonamenti e svalutazioni	1.900.000	1.900.000	-
Oneri straordinari	170.000	170.000	-
Rettifiche di valore	-	-	-
Rettifiche di ricavi	310.000	360.000	50.000
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>108.555.000</b>	<b>109.755.000</b>	<b>1.200.000</b>
<b>AVANZO D'ESERCIZIO</b>	<b>48.950.000</b>	<b>50.840.000</b>	<b>1.890.000</b>

	2013 prevent.	2013 precons.	differenze
<b>Contributi</b>	<b>147.880.000</b>	<b>149.370.000</b>	<b>1.490.000</b>
Contributi di competenza	145.270.000	146.570.000	1.300.000
Contributi anni precedenti	450.000	390.000	-60.000
Sanzioni e interessi	2.160.000	2.410.000	250.000
<b>Canoni locazione</b>	<b>4.760.000</b>	<b>4.200.000</b>	<b>-560.000</b>
<b>Interessi e proventi finanziari</b>	<b>4.205.000</b>	<b>6.420.000</b>	<b>2.215.000</b>
<b>Altri proventi</b>	<b>660.000</b>	<b>605.000</b>	<b>-55.000</b>
Altri ricavi	80.000	80.000	-
Proventi straordinari	200.000	200.000	-
Rettifiche di valore	-	-	-
Rettifiche di costi	380.000	325.000	-55.000
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>157.505.000</b>	<b>160.595.000</b>	<b>3.090.000</b>

## Il bilancio di previsione 2014

In relazione al piano dei conti occorre segnalare le modifiche apportate per semplificare alcuni adempimenti amministrativi: è stato creato il conto “costi per software” nel quale confluiranno i costi fino al 2013 imputati ai conti “licenze d’uso” e “manutenzione software”; è stato eliminato il conto “canoni collegamento banche dati”, con imputazione dal 2014 al conto “spese telefoniche” dei canoni con i provider dei servizi internet e al conto “libri riviste e banche dati” (in precedenza “libri, riviste e altre pubblicazioni”) dei canoni per le banche dati elettroniche; è stato eliminato il conto “meccanizzazione archivio” con assegnazione dei relativi costi al conto “libri, riviste e banche dati”.

Il bilancio di previsione 2014 presenta un avanzo economico di € 77.335.000.

### Raccordo tra preconsuntivo 2013 e preventivo 2014

Avanzo economico da preconsuntivo 2013	50.840.000
Maggiori proventi da contributi	+ 38.540.000
Minori proventi da sanzioni ed interessi su contributi	- 50.000
Maggiori oneri per pensioni ( <i>compresa rendita contributiva</i> )	- 9.500.000
Maggiori oneri per altre prestazioni	- 485.000
Minori proventi finanziari ( <i>comprese rettifiche di valore del patrimonio</i> )	- 235.000
Minori proventi da canoni e recuperi da locatari	- 410.000
Minori costi di amm.ne: Organi collegiali	+ 70.000
Minori costi di amm.ne: Compensi professionali	+ 40.000
Maggiori costi di amm.ne: Personale	- 120.000
Maggiori costi di amm.ne: Beni di consumo e servizi	- 1.395.000
Maggiore saldo altri costi ( <i>tributari, finanziari, straordinari, acc.menti e rettifiche di ricavi</i> )	- 50.000
Maggiore saldo altri ricavi ( <i>altri ricavi, proventi straordinari e rettifiche di costi</i> )	+ 90.000
Avanzo economico da budget 2014	77.335.000



L'aumento dell'avanzo, del 52,1% circa, consegue all'incremento dei contributi (segnatamente l'integrativo, che passa dal 2 al 4%), che dopo molti anni supera in termini assoluti e percentuali l'incremento della spesa pensionistica.

Da segnalare, oltre alla riduzione dei proventi patrimoniali, per la mancata previsione, per motivi prudenziali, di ricavi da nuovi investimenti, quella dei costi per gli Organi e per Compensi professionali, mentre aumentano i costi del personale, per l'assunzione di un dipendente con la qualifica di quadro dal 1° ottobre 2013, in sostituzione del Dirigente della Direzione Finanza, ed in previsione della stabilizzazione del rapporto di lavoro dei due dipendenti oggi in servizio con contratto di somministrazione. Aumentano anche i costi per beni di consumo e servizi, ma la causa dell'aumento è nello stanziamento per lavori sugli immobili, necessari per consentire la messa a reddito del primo piano di Viale del Caravaggio e dell'immobile di Milano.

La tabella evidenzia le differenze tra il preconsuntivo 2013 e il preventivo 2014:

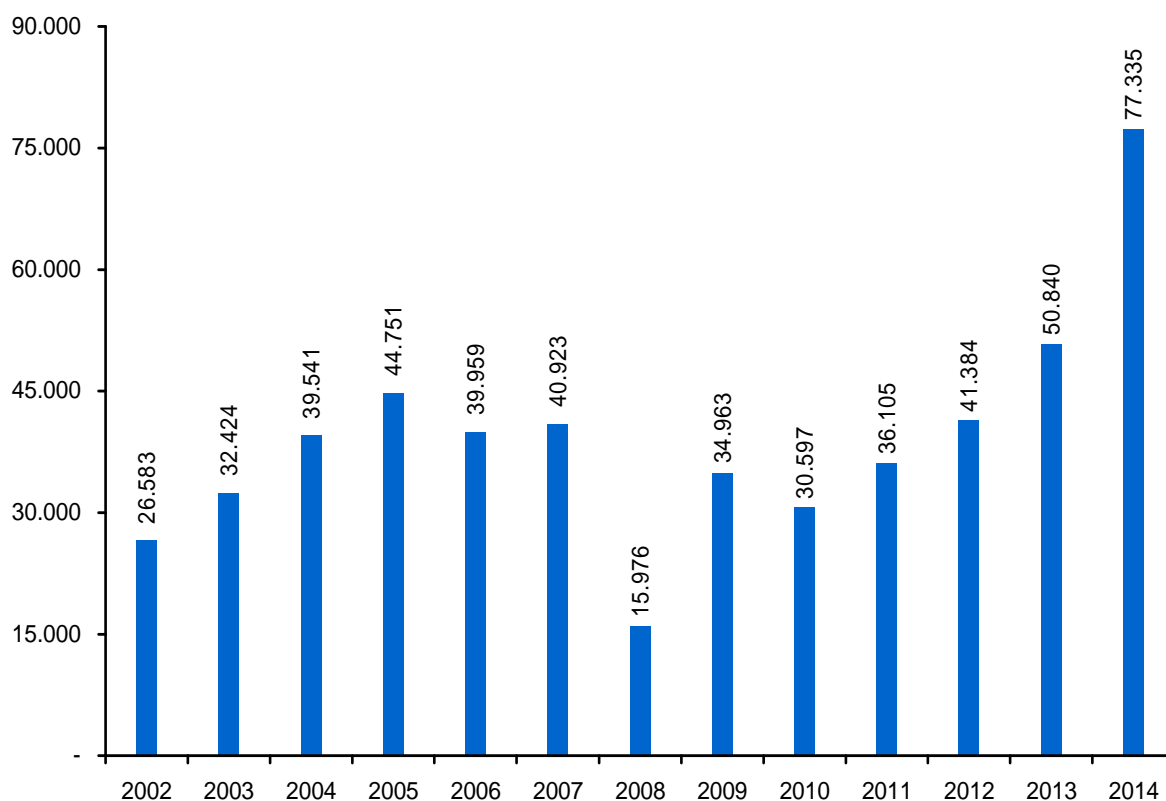
	2013 precons.	2014 prevent.	differenze
<b>Prestazioni previdenziali:</b>	<b>93.700.000</b>	<b>103.685.000</b>	<b>9.985.000</b>
Pensioni (compresa rendita contributiva)	89.120.000	98.620.000	9.500.000
Indennità di maternità	2.800.000	3.000.000	200.000
Altre prestazioni	1.780.000	2.065.000	285.000
<b>Organi collegiali</b>	<b>1.125.000</b>	<b>1.055.000</b>	<b>-70.000</b>
<b>Compensi professionali/lavoro aut.mo</b>	<b>985.000</b>	<b>945.000</b>	<b>-40.000</b>
<b>Personale</b>	<b>4.935.000</b>	<b>5.055.000</b>	<b>120.000</b>
<b>Beni e servizi:</b>	<b>1.855.000</b>	<b>3.250.000</b>	<b>1.395.000</b>
Materiali sussidiari e di consumo	40.000	35.000	-5.000
Utenze varie	205.000	195.000	-10.000
Servizi vari	575.000	545.000	-30.000
Comunicazioni istituzionali	75.000	75.000	-
Altri costi	960.000	2.400.000	1.440.000
<b>Oneri tributari</b>	<b>3.745.000</b>	<b>3.685.000</b>	<b>-60.000</b>
<b>Oneri finanziari</b>	<b>175.000</b>	<b>200.000</b>	<b>25.000</b>
<b>Altri oneri</b>	<b>3.235.000</b>	<b>3.320.000</b>	<b>85.000</b>
Ammortamenti	805.000	895.000	90.000
Accantonamenti e svalutazioni	1.900.000	1.900.000	-
Oneri straordinari	170.000	170.000	-
Rettifiche di valore	-	-	-
Rettifiche di ricavi	360.000	355.000	-5.000
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>109.755.000</b>	<b>121.195.000</b>	<b>11.440.000</b>
<b>AVANZO D'ESERCIZIO</b>	<b>50.840.000</b>	<b>77.335.000</b>	<b>26.495.000</b>

	2013 precons.	2014 prevent.	differenze
<b>Contributi</b>	<b>149.370.000</b>	<b>187.860.000</b>	<b>38.490.000</b>
Contributi di competenza	146.570.000	185.100.000	38.530.000
Contributi anni precedenti	390.000	400.000	10.000
Sanzioni e interessi	2.410.000	2.360.000	-50.000
<b>Canoni locazione</b>	<b>4.200.000</b>	<b>3.790.000</b>	<b>-410.000</b>
<b>Interessi e proventi finanziari</b>	<b>6.420.000</b>	<b>6.185.000</b>	<b>-235.000</b>
<b>Altri proventi</b>	<b>605.000</b>	<b>695.000</b>	<b>90.000</b>
Altri ricavi	80.000	80.000	-
Proventi straordinari	200.000	200.000	-
Rettifiche di valore	-	-	-
Rettifiche di costi	325.000	415.000	90.000
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>160.595.000</b>	<b>198.530.000</b>	<b>37.935.000</b>

Il grafico successivo riporta gli avanzi economici degli ultimi esercizi, includendo anche quelli da preconsuntivo 2013 e preventivo 2014.

#### Avanzo economico 2002 - 2014

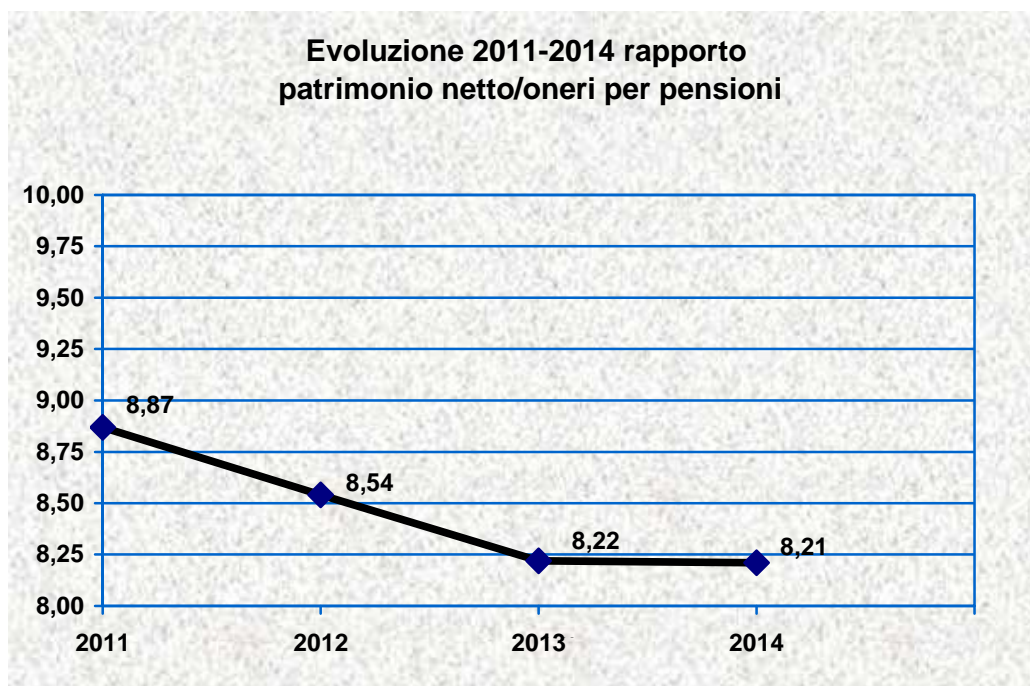
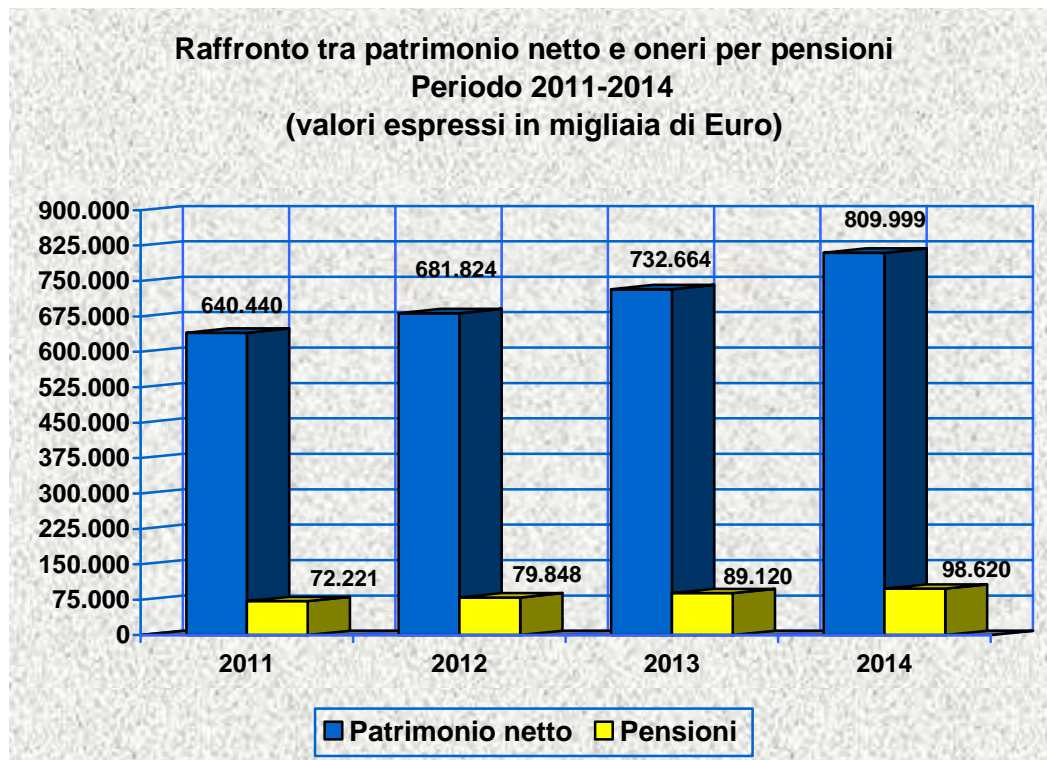
valori espressi in migliaia di Euro



Sulla base delle previsioni, il patrimonio netto dell'Ente dovrebbe attestarsi a fine 2013 ad € 732.664.462 e a fine 2014 ad € 809.999.462; alla fine dello scorso esercizio il

patrimonio netto copriva 8,54 annualità delle pensioni, che scendono a 8,22 nel 2013 (pensioni stimate in € 89.120.000, comprensive della rendita contributiva) e a 8,21 a fine 2014 (pensioni stimate in € 98.620.000).

I grafici che seguono evidenziano l'evoluzione del rapporto in questione con riferimento al quadriennio 2011/2014.

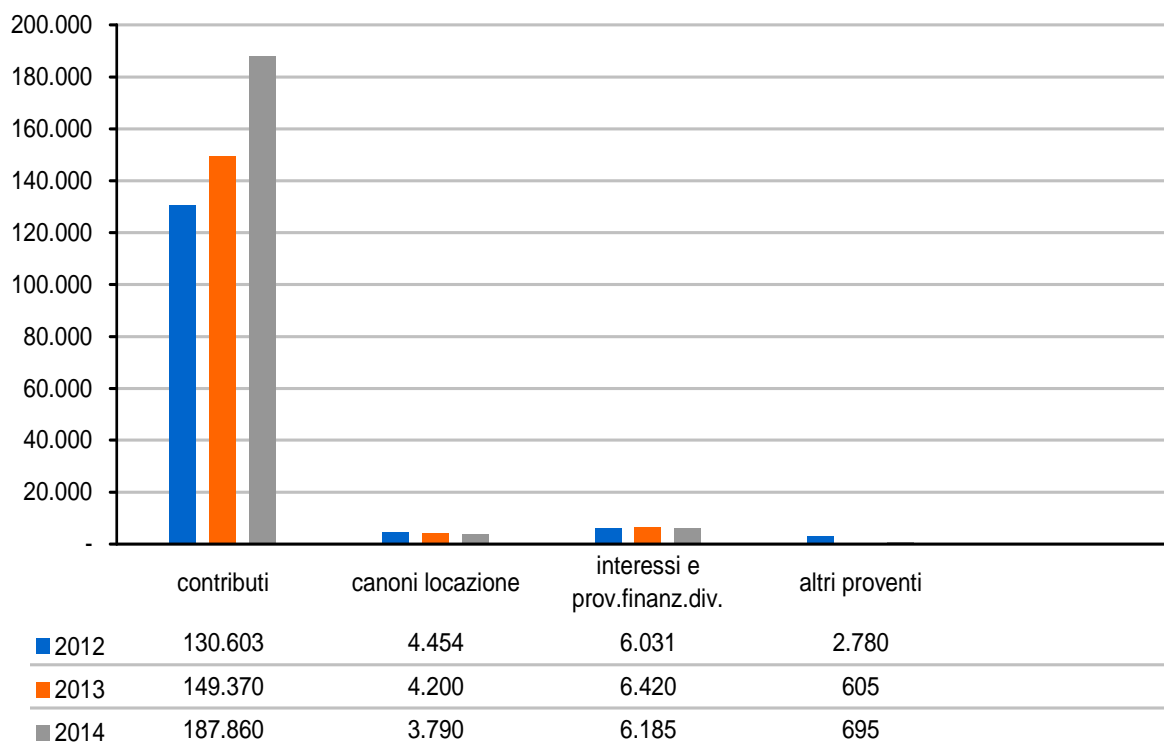
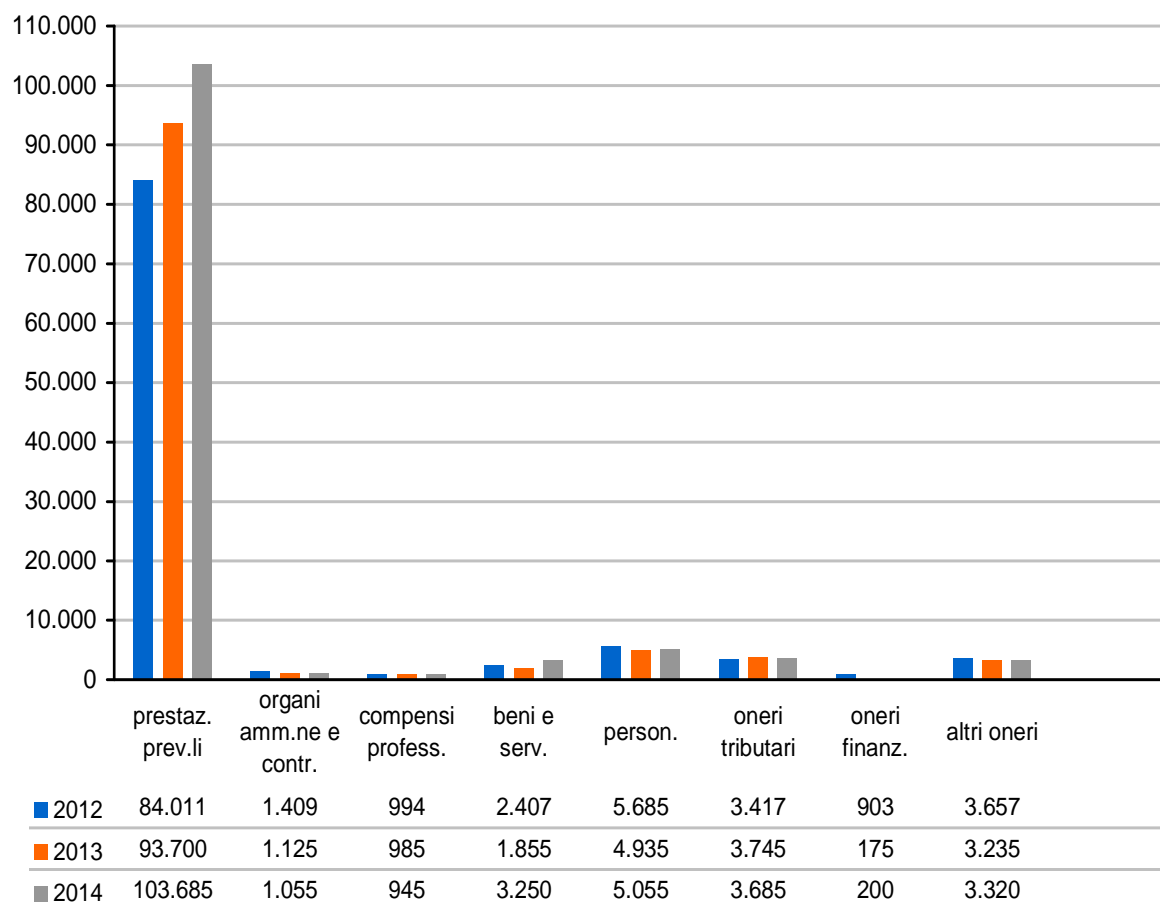


I dati previsionali del 2014, quelli preconsuntivi del 2013 e quelli definitivi del 2012 sono messi a raffronto nella tabella e nei grafici che seguono.

	Cons 2012	Precons 2013	Prev 2014
<b>Prestazioni previdenziali</b>	<b>84.011.961</b>	<b>93.700.000</b>	<b>103.685.000</b>
Pensioni (compresa rendita contributiva)	79.847.730	89.120.000	98.620.000
Indennità di maternità	2.592.759	2.800.000	3.000.000
Altre prestazioni	1.571.472	1.780.000	2.065.000
<b>Organi collegiali</b>	<b>1.409.050</b>	<b>1.125.000</b>	<b>1.055.000</b>
<b>Compensi professionali/lavoro aut.mo</b>	<b>994.233</b>	<b>985.000</b>	<b>945.000</b>
<b>Personale</b>	<b>5.685.488</b>	<b>4.935.000</b>	<b>5.055.000</b>
<b>Beni e servizi:</b>	<b>2.407.081</b>	<b>1.855.000</b>	<b>3.250.000</b>
Materiali sussidiari e di consumo	65.840	40.000	35.000
Utenze varie	331.966	205.000	195.000
Servizi vari	798.923	575.000	545.000
Comunicazioni istituzionali	18.349	75.000	75.000
Altri costi	1.192.003	960.000	2.400.000
<b>Oneri tributari</b>	<b>3.416.579</b>	<b>3.745.000</b>	<b>3.685.000</b>
<b>Oneri finanziari</b>	<b>902.598</b>	<b>175.000</b>	<b>200.000</b>
<b>Altri oneri</b>	<b>3.656.928</b>	<b>3.235.000</b>	<b>3.320.000</b>
Ammortamenti	803.081	805.000	895.000
Accantonamenti e svalutazioni	1.825.171	1.900.000	1.900.000
Oneri straordinari	268.199	170.000	170.000
Rettifiche di valore	318.018	-	-
Rettifiche di ricavi	442.459	360.000	355.000
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>102.483.918</b>	<b>109.755.000</b>	<b>121.195.000</b>
<b>AVANZO D'ESERCIZIO</b>	<b>41.384.119</b>	<b>50.840.000</b>	<b>77.335.000</b>
<b>Contributi</b>	<b>130.602.724</b>	<b>149.370.000</b>	<b>187.860.000</b>
Contributi di competenza	126.170.380	146.570.000	185.100.000
Contributi anni precedenti	539.309	390.000	400.000
Sanzioni e interessi	3.893.035	2.410.000	2.360.000
<b>Canoni locazione</b>	<b>4.454.453</b>	<b>4.200.000</b>	<b>3.790.000</b>
<b>Interessi e proventi finanziari</b>	<b>6.031.046</b>	<b>6.420.000</b>	<b>6.185.000</b>
<b>Altri proventi</b>	<b>2.779.814</b>	<b>605.000</b>	<b>695.000</b>
Altri ricavi	85.747	80.000	80.000
Proventi straordinari	2.384.600	200.000	200.000
Rettifiche di valore	4.439	-	-
Rettifiche di costi	305.028	325.000	415.000
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>143.868.037</b>	<b>160.595.000</b>	<b>198.530.000</b>

## Raffronto costi e ricavi 2012-2013-2014

Valori espressi in migliaia di euro





Nel loro complesso i Costi passano da € 109.755.000 del preconsuntivo 2013 a € 121.195.000 del preventivo 2014; l'aumento di € 11.440.000 (+ 10,4% circa) è dovuto, come già detto, al fisiologico incremento delle prestazioni previdenziali (+ € 9.985.000), nonché dei costi per beni e servizi (+ € 1.395.000), con particolare riferimento, come già detto, ai lavori di manutenzione sugli immobili da reddito.

I Ricavi preventivati ammontano a € 187.860.000 con un incremento di € 37.935.000 rispetto al preconsuntivo 2013 (+ 23,6% circa), dovuto, come già sottolineato, al passaggio dal 2 al 4% del contributo integrativo.

Come avvenuto in occasione dell'approvazione del preventivo 2013 e del consuntivo 2012, al fine di permettere l'analisi più puntuale dei fatti gestionali, è stata operata la riclassificazione dei dati di conto economico attraverso il criterio della "pertinenza gestionale", distinguendo costi e ricavi della gestione caratteristica (Gestione previdenziale e Spese Gestione ordinaria) da quelli delle altre due gestioni in cui si articola l'attività dell'Ente (Gestione patrimonio e Gestione straordinaria); tale riclassificazione è contenuta nell'allegato n. 1.

La novità principale per il 2014 è lo scorporo dalla gestione previdenziale della contribuzione minima dovuta per l'integrativo, cui è attribuita la funzione di finanziare le spese della gestione ordinaria. In tal modo l'onere residuo dovuto a tale gestione viene completamente assorbito attraverso i proventi del patrimonio.

Il risultato della gestione previdenziale, in cui è indicata separatamente la parte di contribuzione integrativa non utile ai fini della costituzione del montante contributivo individuale, cresce del 58% circa rispetto al 2012 e del 38% circa rispetto al 2013; è invece in calo il risultato della gestione finanziaria, soprattutto a causa dell'ingente stanziamento per lavori sugli immobili, cui si aggiunge il calo dei ricavi per affitti. Scende ovviamente, grazie al contributo integrativo minimo, la spesa per la gestione ordinaria, determinando un avanzo gestionale di quasi 3 milioni di euro. Ciò contribuisce a far sì che, per la prima volta dopo molti esercizi, il saldo positivo contributi/prestazioni (€ 74.320.000) sia ulteriormente migliorato in termini di avanzo finale di esercizio (€ 77.335.000).

## La gestione previdenziale

A fine 2012 i pensionati dell'Ente, compresi i titolari di rendita contributiva, erano 8.534, in aumento del 5,9% circa rispetto agli 8.062 di fine 2011; le percentuali di incremento sono molto diverse da una tipologia all'altra di trattamento: il picco si riscontra,



come avviene ormai da alcuni anni, con le anzianità da totalizzazione (+ 10% circa) e le anzianità/vecchiaia anticipata erogate direttamente dall'Ente (+ 27% circa).

Per il 2013 e il 2014 si è ipotizzato un ulteriore aumento del numero dei pensionati, che dovrebbero di conseguenza portarsi a 9.214 a fine esercizio corrente (+ 8%) e a 10.012 a fine 2014 (+ 9%).

L'onere totale stimato per le prestazioni previdenziali dovrebbe crescere nel 2013 dell'12% circa rispetto al 2012 (+ 9,3 milioni di euro) per effetto dell'aumento del numero dei trattamenti in misura pari, come già detto, all'8% circa (+ 680 unità) e della rivalutazione a inizio anno in base all'indice ISTAT (+ 3,00% per le pensioni sino a € 1.360 e + 2,25% per la parte eccedente il limite di € 1.360).

Per il 2014 la spesa prevista aumenta dell'11% circa (+ 9,5 milioni di euro) in considerazione dell'adeguamento ISTAT, valutato nella misura dell' 1,5%, nonché della liquidazione dei nuovi trattamenti (+ 798 unità), pari come già detto ad un incremento del 9% circa dei trattamenti stessi.

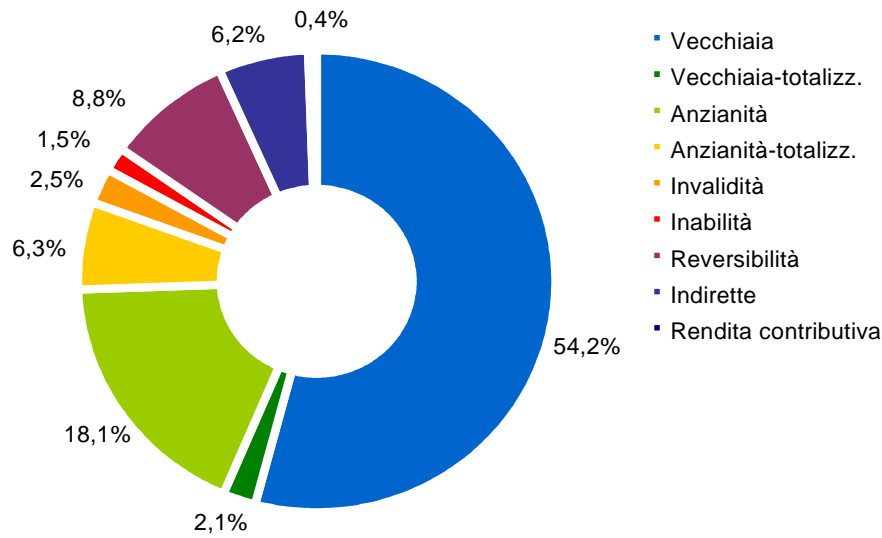
Per quanto riguarda, in particolare, le pensioni di anzianità/vecchiaia anticipata, in linea con l'andamento degli anni precedenti, è stato stimato nel 2013 e 2014 un trend di crescita più dinamico rispetto al complesso delle pensioni.

Analoga considerazione vale per i trattamenti da totalizzazione, mentre le altre tipologie di pensione mostrano incrementi inferiori.

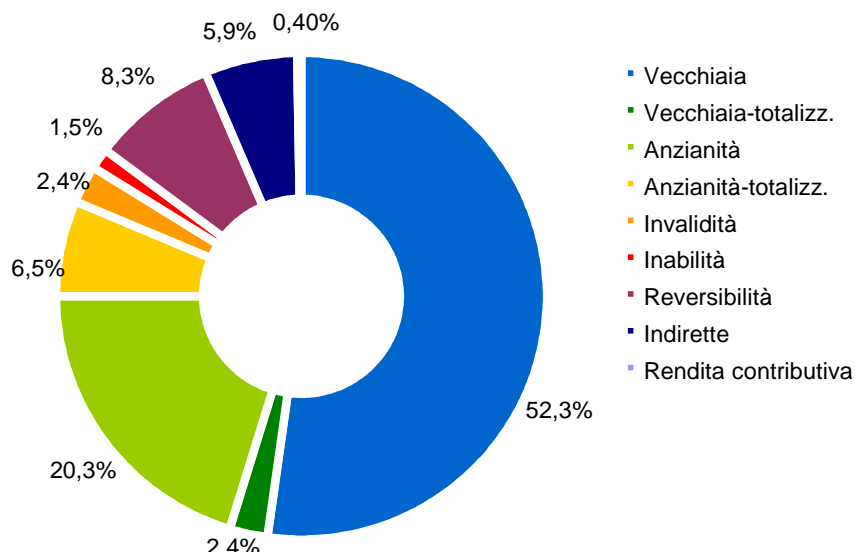
E' evidente che l'aumento del numero dei pensionati per singola categoria si riflette sulla componente finanziaria, che mostra tassi di crescita più elevati per anzianità e totalizzazione.

I grafici successivi evidenziano l'incidenza percentuale delle varie pensioni sul relativo costo totale per il preconsuntivo 2013 e il preventivo 2014 (le totalizzazioni diverse da anzianità e vecchiaia sono incluse nelle rispettive tipologie in considerazione della loro scarsa incidenza sul totale complessivo); segue la tabella che espone il numero dei pensionati per categoria e relativo onere annuo, con indicazione dell'aumento percentuale da un anno all'altro.

**Pensioni**  
Preconsuntivo 2013



**Pensioni**  
Preventivo 2014





	Consuntivo 2012		Preconsuntivo 2013		Preventivo 2014	
	numero	variaz. % *	numero	variaz. % *	numero	variaz. % *
vecchiaia	3.910	2,8%	4.002	2,4%	4.256	6,3%
vecchiaia- totalizz	196	7,1%	214	8,4%	264	23,4%
anzian./vecc. anticip.	952	27,3%	1.175	23,4%	1.475	25,5%
anzianità-totalizz	390	9,9%	447	14,6%	507	13,4%
invalidità	293	3,9%	294	0,3%	306	4,1%
inabilità	153	1,3%	156	2,0%	166	6,4%
reversibilità	1.322	1,8%	1.363	3,1%	1.403	2,9%
indirette	1.107	-1,0%	1.114	0,6%	1.164	4,5%
altre totalizzazioni	11	10,0%	15	36,4%	21	40,0%
rendite	200	75,4%	434	117,0%	450	3,7%
<b>totale</b>	<b>8.534</b>	<b>5,9%</b>	<b>9.214</b>	<b>8,0%</b>	<b>10.012</b>	<b>8,7%</b>

	Consuntivo 2012		Preconsuntivo 2013		Preventivo 2014	
	onere **	variaz. % *	onere **	variaz. % *	onere **	variaz. % *
vecchiaia	45.004	7,98%	48.280	7,3%	51.600	6,9%
vecchiaia- totalizz	1.684	14,2%	1.850	9,9%	2.330	25,9%
anzian./vecc. anticip.	12.286	28,6%	16.150	31,5%	20.000	23,8%
anzianità-totalizz	4.597	13,6%	5.600	21,8%	6.440	15,0%
invalidità	2.068	6,9%	2.200	6,4%	2.320	5,5%
inabilità	1.225	1,9%	1.320	7,8%	1.445	9,5%
reversibilità	7.289	6,2%	7.790	6,9%	8.145	4,6%
indirette	5.327	2,2%	5.450	2,3%	5.830	7,0%
altre totalizzazioni	56	28,9%	95	69,6%	110	15,8%
rendite	312	87,6%	385	23,4%	400	3,9%
<b>totale</b>	<b>79.848</b>	<b>10,6%</b>	<b>89.120</b>	<b>11,6%</b>	<b>98.620</b>	<b>10,7%</b>

\* rispetto all'esercizio precedente

\*\* in migliaia di euro

I costi per le altre prestazioni sono stimati nel 2014 in € 5.065.000, con un aumento di € 485.000 rispetto al preconsuntivo 2013, dovuto alla valutazione in crescita dei costi per indennità di maternità e di quelli per le provvidenze straordinarie e interventi assistenziali integrativi.

Ricordiamo che attualmente queste ultime possono essere finanziate con uno stanziamento non superiore al 5% delle entrate derivanti dal contributo integrativo accertate nell'esercizio precedente. La previsione per il 2014 tiene conto, pertanto, dell'entità del ricavo per contributi integrativi 2013 stimato a preconsuntivo.

L'onere 2014 per le indennità di maternità tiene conto di n. 355 domande attese, con un costo medio ipotizzato pari a € 8.450. A preconsuntivo si stimano n. 336 istanze ed un costo medio di € 8.333.

Restano invariate le previsioni per gli altri costi, in particolare quelle per trasferimento contributi per ricongiunzione e per restituzione contributi.

Passando ai ricavi della gestione previdenziale, per il 2013 è prevista una crescita di 20,5 milioni di euro dei contributi complessivi rispetto al 2012, dovuta all'aumento dei ricavi per contributo soggettivo (+ 21,5 milioni di euro), grazie al nuovo sistema di calcolo basato sul reddito professionale prodotto nell'anno precedente; il contributo integrativo resta invece sostanzialmente invariato.

Per il 2014 l'incremento di 38,5 milioni di euro è dovuto al raddoppio della percentuale del contributo integrativo, che passa dal 2 al 4% come già fatto presente: sia il volume di affari che il reddito professionale dell'anno 2013, su cui si basa la contribuzione dovuta per il 2014, sono stati infatti mantenuti costanti anche, e soprattutto, in funzione dello scenario economico generale, di cui si è detto all'inizio.

La copertura dell'onere delle indennità di maternità erogate alle professioniste viene assicurata in parte attraverso il ribaltamento del costo a carico del bilancio dello Stato (per l'anno 2013 € 2.059,43 per prestazioni pari o superiori a detta cifra o, se la prestazione è inferiore, fino a concorrenza dell'importo); la parte restante viene finanziata attraverso un contributo unitario a carico di tutti i professionisti iscritti.

La condizione richiesta per usufruire del rimborso dello Stato è che vi sia una situazione di equilibrio tra contributi versati e prestazioni erogate: pertanto lo stanziamento per contributi di maternità è pari al corrispondente conto di costo compreso tra le prestazioni previdenziali e assistenziali.

Con riferimento ai contributi di ricongiunzione la previsione è in diminuzione (€ 4.200.000 a fronte di € 5.700.000 da preconsuntivo 2013), tenuto conto del fatto che si è esaurita la definizione delle pratiche che erano rimaste in istruttoria, in attesa dell'approvazione ministeriale dei nuovi coefficienti per il calcolo dell'onere.

Incrementi si rilevano nella previsione dei contributi di riscatto (+ € 200.000) mentre resta invariata la previsione del gettito da contributi facoltativi aggiuntivi e quella da contribuzione per anni precedenti che riguarda per il soggettivo eventuali iscrizioni decorrenti dal 2013 pervenute dopo l'emissione dell'ultima rata dell'anno e per l'integrativo accertamenti circoscritti agli anni 2003 e precedenti.

Il dato delle sanzioni e interessi registra la prevista diminuzione dal 2012 al 2013, dovuta alla diminuzione del numero delle istanze presentate per la rateazione dei debiti contributivi, mentre con riferimento al 2014 la previsione resta sostanzialmente invariata.

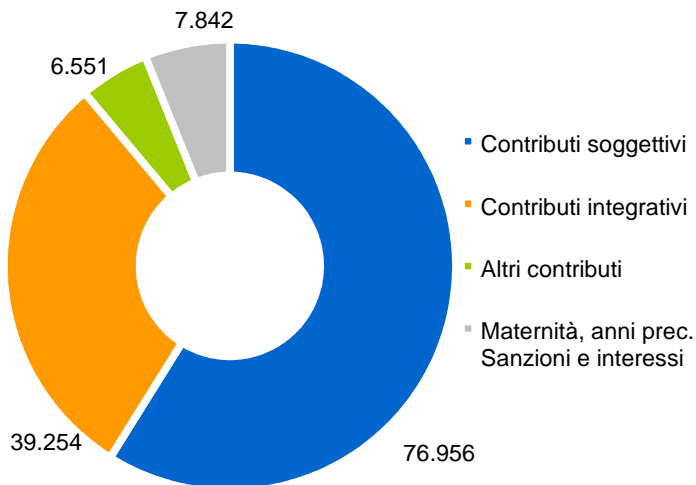
Rispetto al totale della categoria Contributi, nel 2014 i contributi soggettivi di natura corrente rappresentano una quota pari al 53% circa, quelli integrativi il 41%, gli altri contributi (ricongiunzione, riscatti, volontari e aggiuntivi) il 3%, mentre il restante 3% riguarda la contribuzione per maternità, anni precedenti, sanzioni e interessi. Ovviamente



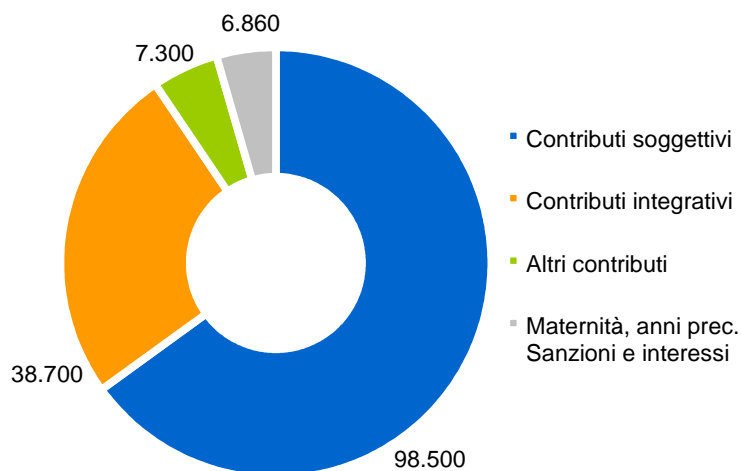
il passaggio della percentuale del contributo integrativo dal 2% al 4%, determina il significativo balzo in avanti della percentuale d'incidenza di tale contributo sul totale dei ricavi da contribuzione: basti pensare che nel 2011 è stata del 31%, nel 2012 del 30%, mentre da preconsuntivo 2013 risulta attestarsi al 26%.

Di seguito si riportano i grafici relativi alla contribuzione per il triennio 2012-2014.

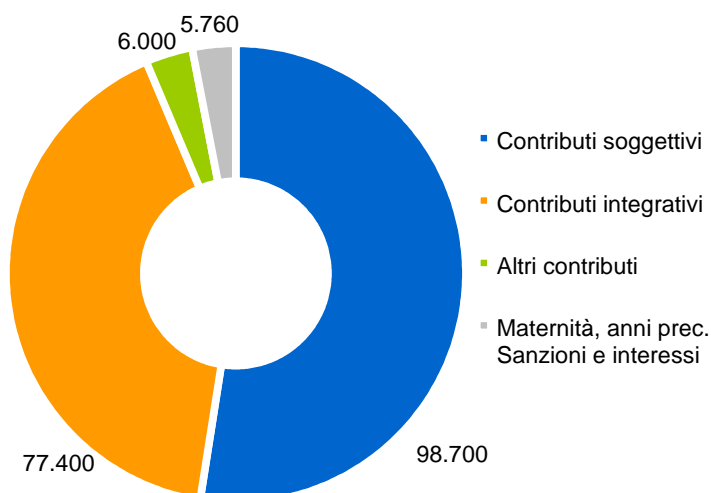
### Contributi (valori espressi in migliaia di euro) Consuntivo 2012



### Contributi (valori espressi in migliaia di euro) Preconsuntivo 2013



## Contributi (valori espressi in migliaia di euro) Preventivo 2014



Purtroppo nel 2011, dopo tanti anni, si è registrato un saldo negativo tra nuovi ingressi e cancellazioni, per cui il numero degli iscritti è sceso dai 27.092 del 2010 a 26.742.

La situazione non si è modificata in maniera significativa nel 2012, alla fine del quale risultavano n. 26.712 iscritti, con un saldo negativo tra nuovi iscritti e cancellati pari a n. 30 unità.

Il trend negativo sta purtroppo proseguendo nel 2013, tanto che all'inizio di ottobre gli iscritti erano ulteriormente calati a 26.435, con una diminuzione di n. 277 unità.

In sede di previsione si è preferito, in via prudenziale, mantenere praticamente invariato l'attuale dato degli iscritti a fine 2013 e 2014.

L'eventuale conferma in sede di consuntivo, comporterebbe un significativo peggioramento del rapporto iscritti/pensionati, come è possibile rilevare dalla tabella sottoriportata: dal 2012 al 2013 il rapporto scenderebbe di 2,6 decimi di punto, con un ulteriore calo di 2,1 decimi di punto nel passaggio dal 2013 al 2014.



Anno	Iscritti	Pensionati	Rapporto
1996	17.022	3.940	4,32
1997	17.263	4.140	4,17
1998	17.639	4.291	4,11
1999	18.013	4.450	4,05
2000	18.548	4.586	4,04
2001	19.183	4.753	4,03
2002	19.727	4.917	4,01
2003	20.040	5.085	3,94
2004	20.687	5.345	3,87
2005	21.087	5.688	3,71
2006	21.684	5.951	3,64
2007	22.225	6.282	3,54
2008	22.897	6.782	3,38
2009	23.784	7.261	3,28
2010	27.092	7.468	3,63
2011	26.742	8.062 ***	3,31
2012	26.712	8.534	3,13
2013	* 26.450	9.214	2,87
2014	** 26.450	10.012	2,64

\* dati preconsuntivi \*\* dati preventivi \*\*\* dal 2011 il numero dei pensionati include i titolari di rendita contributiva

## La gestione del patrimonio

I ricavi previsti derivanti dalla gestione del patrimonio nel suo complesso, inclusa la componente liquida dello stesso, sono di seguito indicati:

DESCRIZIONE	2012		2013		2014	
	importo	in %	importo	in %	importo	in %
Proventi mobiliari	5.341.056	50,9	6.005.000	56,5	5.715.000	57,3
Interessi bancari	689.990	6,6	415.000	3,9	470.000	4,7
Totale	6.031.046	57,5	6.420.000	60,4	6.185.000	62,0
Proventi immobiliari	4.454.453	42,5	4.200.000	39,6	3.790.000	38,0
TOTALE	10.485.499		10.620.000		9.975.000	

I proventi della gestione mobiliare previsti nel 2014 ammontano a € 5.715.000 e sono costituiti dagli interessi su Titoli di Stato e altri titoli obbligazionari (per complessivi € 1.590.000); dalla previsione di dividendi da fondi (€ 2.530.000); dalle commissioni di retrocessione su fondi (€ 445.000), nonché dalla stima di quote di ammortamento della



differenza positiva tra valore nominale e costo di acquisto di titoli nel portafoglio che l'Ente gestisce direttamente.

Gli interessi bancari (€ 470.000) sono relativi ai soli interessi lordi scaturenti dal deposito presso la Banca Popolare di Sondrio, che è risultata aggiudicataria della gara europea che l'ente ha effettuato per l'affidamento del servizio di cassa per il triennio luglio 2013 – giugno 2016. Gli interessi sono stati quantificati sulla base di una giacenza media di 25 milioni di euro - quantificata nell'ottica della tempistica d'investimento in strumenti finanziari - ad un tasso medio lordo dell'1,87% (la convenzione prevede un tasso pari all'Euribor a un mese, vigente tempo per tempo, aumentato di 1,75 punti percentuali). Sarà cura della Direzione Finanza vagliare la possibilità di effettuare impieghi della liquidità in operazioni di time deposit da 1 a 6 mesi con redditività superiore alla remunerazione del conto corrente di Tesoreria.

I proventi dell'area immobiliare ammontano complessivamente a € 3.790.000 e sono costituiti da canoni di locazione (€ 3.550.000) e riaddebiti di oneri ai conduttori (€ 240.000). La diminuzione dei canoni rispetto all'esercizio in corso, che a sua volta registra una flessione rispetto al 2012, è forse lo specchio più evidente del periodo crisi che il Paese attraversa, che ha causato la cessazione dell'attività di molte aziende e le difficoltà finanziarie in cui molte altre si trovano ad operare; la riprova di ciò è costituita dalla cessazione di alcuni rapporti locativi per disdetta da parte dei conduttori o a seguito di sfratto per morosità, ma anche dalle continue richieste di riduzione del canone che pervengono all'Ente e dalla difficoltà a riaffittare le porzioni immobiliari attualmente sfitte.

Occorre comunque tenere presente che uno degli obiettivi strategici per la gestione del patrimonio continua ad essere quello della creazione di un Fondo Immobiliare ad apporto nel quale trasferire la proprietà dei cespiti immobiliari da parte dell'Ente e della società controllata Rosalca, al fine di ottimizzarne la gestione, affidandola a specialisti di settore in un'ottica di valorizzazione e di raggiungimento di una soddisfacente redditività del patrimonio.

Riguardo alla gestione del patrimonio immobiliare, la previsione di costi finalizzata al suo corretto mantenimento e all'adeguamento normativo è stata operata con riferimento agli immobili di Viale del Caravaggio 78 e di Viale Richard a Milano.

Nel primo caso, anche a seguito della richiesta di trasferimento presso lo stabile in questione degli uffici del Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro, nonché della Fondazione Studi e della Fondazione Lavoro, è necessario operare interventi edili ed impiantistici, funzionali al miglior utilizzo della Sede, quantificati in € 700.000 circa oltre IVA. La nuova conduzione consentirà comunque all'Ente di poter confidare su un rapporto locativo duraturo nel tempo, oltre agli evidenti vantaggi in



termine di immagine derivanti dall'aver gli Organismi esponenziali della Categoria con sede presso lo stesso immobile.

Stesso discorso in termini di necessità di interventi di ristrutturazione riguarda l'immobile di Milano, dove non è stata ancora effettuata una stima precisa degli oneri, al momento valutati prudenzialmente in € 500.000: il tutto finalizzato allo scopo di mettere a reddito i quattro piani dello stabile attualmente liberi, attraverso la locazione alla Commissione Tributaria per la Regione Lombardia, con la quale è da tempo avviata la opportuna trattativa.

La restante quota dello stanziamento riguarda costi operativi prevalentemente riferibili agli oneri condominiali ma anche a lavori ricorrenti di minore entità, considerando le accurate manutenzioni ed interventi di riqualificazione cui sono stati sottoposti gli immobili negli anni precedenti, necessari a preservarne il valore.

Nel complesso i proventi patrimoniali dovrebbero generare nel 2014 risorse, al netto dei relativi oneri finanziari e delle ritenute fiscali, per € 6.930.000. Le stime non tengono conto di eventuali nuovi acquisti nell'ultimo trimestre del 2013 e nel 2014.

Occorre tener presente, in sede di valutazione dei rendimenti del patrimonio mobiliare, che, dal punto di vista del trattamento contabile, è impossibile registrare ricavi sotto forma di plusvalenze conseguenti alla crescita in termini di valore di mercato delle quote di fondi e/o sicav posseduti, se non al momento dell'eventuale smobilizzo parziale e/o totale dell'investimento.

## I costi di amministrazione

L'esame del bilancio di previsione può essere completato attraverso l'analisi dei costi di amministrazione, riportati per aggregato nella successiva tabella, che contiene anche l'esposizione degli ammortamenti dei beni strumentali.

<b>Costi di amministrazione</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Organi Amministrazione e controllo	1.409.050	1.125.000	1.055.000
Compensi professionali	994.233	985.000	945.000
Personale	5.685.488	4.935.000	5.055.000
Beni di consumo e servizi	2.407.081	1.855.000	3.250.000
<i>Materiali sussidiari e di consumo</i>	65.840	40.000	35.000
<i>Utenze varie</i>	331.966	205.000	195.000
<i>Servizi vari</i>	798.923	575.000	545.000
<i>Comunicazioni istituzionali</i>	18.349	75.000	75.000
<i>Altri costi</i>	1.192.003	960.000	2.400.000
Ammortamenti	803.081	805.000	895.000
<b>Totale</b>	<b>11.298.933</b>	<b>9.705.000</b>	<b>11.200.000</b>

Il dato più evidente è la riduzione complessiva da preconsuntivo 2013 rispetto al dato definitivo del 2012 (- 14% circa), che è comune a tutte le voci che compongono l'aggregato, fatti salvi i costi per la comunicazione istituzionale e gli ammortamenti.

Per il 2014 i costi aumentano nuovamente, in funzione soprattutto, come già fatto presente, degli oneri stimati per gli interventi edilizi sugli immobili da reddito, previsti con lo scopo di facilitarne la locazione (+ € 1.500.000).

Sono poche, in effetti, le altre spese previste in aumento: gli oneri per i tecnici incaricati di seguire i lavori sugli stabili di proprietà dell'ente (+ € 95.000), collegati ai lavori di cui sopra; le retribuzioni del personale e correlati oneri riflessi, dovuti all'assunzione di un dipendente con la qualifica di quadro dal 1° ottobre 2013, in sostituzione del Dirigente della Direzione Finanza, ed in previsione della stabilizzazione del rapporto di lavoro dei due dipendenti oggi in servizio con contratto di somministrazione (+ € 120.000); le spese per partecipazione a convegni, dipendenti dalla necessità di dare ulteriore impulso alla comunicazione ENPACL attraverso una sua maggiore visibilità nelle varie manifestazioni di categoria e non solo (+ € 16.000).

In ordine alle riduzioni, fatto cenno all'ulteriore prevista diminuzione delle spese postali, una considerazione a parte occorre fare per le consulenze esterne, che saranno ancor più limitate a quelle strettamente indispensabili, costituite dalla previsione di:

- € 190.000 per consulenze sul patrimonio;
- € 45.000 per consulenze in materia tributaria e fiscale;
- € 20.000 per consulenza legale;
- € 15.000 per servizi in materia di consulenza previdenziale;
- € 20.000 per consulenze in materia di formazione del personale;
- € 20.000 per consulenza in materia di preparazione del bilancio sociale;
- € 15.000 per consulenza per il modello organizzativo di cui al D.L.vo n. 231/01
- € 15.000 per consulenze di minore entità (notarile, sistema qualità, adeguamenti privacy, ecc. ecc.).

La rapida carrellata sulle principali voci dei costi generali che subiscono modifiche di una certa rilevanza, consente di introdurre anche il discorso sui cosiddetti "consumi intermedi", in relazione ai quali anche le casse di previdenza per liberi professionisti, in quanto comprese tra gli enti inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuati dall'ISTAT (da ultimo vedi elenco pubblicato nella G.U. del 30 settembre u.s.), devono assicurare, a decorrere dal 2013, risparmi pari al 10% dei consumi intermedi dell'anno 2010, operando tagli sugli importi previsti al momento dell'entrata in vigore del D.L. n. 95/2012, in sostanza quindi sugli importi stanziati a preventivo 2012.



L'allegato n. 2 fa il punto sulla situazione risultante dai dati di preconsuntivo 2013 e preventivo 2014. E' comunque necessario fornire alcuni chiarimenti in merito ai criteri seguiti per individuare i limiti entro i quali devono rimanere le spese per consumi intermedi, anche alla luce di alcune problematiche particolare non regolate in maniera specifica dalle norme.

Occorre evidenziare preliminarmente che il 10% dei consumi intermedi dell'anno 2010 non è pari all'importo che l'Ente ha versato in Tesoreria (€ 346.865), in quanto tale somma comprende anche il 10% afferente un conto di bilancio ("Altre imposte e tasse") che deve essere escluso dai consumi intermedi stessi: pertanto, come evidenziato nell'allegato, il 10% effettivo è pari a € 335.178.

L'applicazione della riduzione del 10% è poi risultata impossibile per due conti di bilancio ("Commissione bancarie" e "Servizi di comunicazione telematica") il cui stanziamento per il 2012 era inferiore alla riduzione medesima: per questi casi l'Ente ha ritenuto che la soluzione più logica fosse quella di considerare come pari a zero il limite di spesa per il 2013 e anni successivi, valutando come irrazionale un limite che sarebbe altrimenti negativo.

Infine per altri due conti ("Mezzi di trasporto" e "Manutenzione e conduzione mezzi di trasporto") lo stanziamento è stato ulteriormente ridotto per rispettare il limite del 50% dei costi sostenuti nel 2011, in applicazione dell'art. 5, comma 2, del medesimo D.L. 95/2012, che all'art 8, comma 3, prevede la limitazione dei costi per consumi intermedi.

Come si evince dall'allegato, sia in sede di preconsuntivo 2013 che in sede di preventivo 2014 risulterebbero rispettati i limiti previsti normativamente in relazione alla somma complessiva dei costi per consumi intermedi.

## Il confronto con il bilancio tecnico

Nelle tabelle che seguono sono esposti i valori previsti, rispettivamente, per l'anno 2013 e per l'anno 2014 dall'ultimo bilancio tecnico (redatto ai sensi del Decreto Ministeriale del 29/11/2007) elaborato al 31/12/2009 ma aggiornato con i dati al 31/12/2011, attraverso la valutazione sull'andamento delle principali voci di conto economico e sul patrimonio delle modifiche allo Statuto ed al Regolamento, a decorrere dall'1/1/2013. Detti valori sono posti a confronto con le corrispondenti voci del preconsuntivo 2013 e del preventivo 2014 (dati in migliaia di euro), con separata indicazione degli scostamenti in percentuale:

<b>Anno 2013</b>	<b>Preconsuntivo</b>	<b>Bilancio tecnico</b>	<b>Differenza %</b>
Iscritti	26.450	26.609	- 0,60
Pensioni	9.214	11.167	-17,49
Contributo soggettivo	98.740	107.649	- 8,28
Contributo integrativo	38.850	44.472	-12,64
Entrate per contributi	137.590	152.121	- 9,55
Uscite per pensioni	89.120	107.787	-17,32
Saldo previdenziale (*)	48.440	44.321	+ 9,29
Saldo totale	50.840	47.146	+ 7,84
Patrimonio netto	732.664	718.954	+ 1,91

<b>Anno 2014</b>	<b>Preventivo</b>	<b>Bilancio tecnico</b>	<b>Differenza %</b>
Iscritti	26.450	26.714	- 0,99
Pensioni	10.012	11.137	-10,10
Contributo soggettivo	98.950	112.245	-11,84
Contributo integrativo	77.550	87.254	-11,12
Entrate per contributi	176.500	199.499	-11,53
Uscite per pensioni	98.620	109.992	-10,34
Saldo previdenziale (*)	77.850	89.497	-13,01
Saldo totale	77.335	93.105	-16,94
Patrimonio netto	809.999	812.060	- 0,25

(\*) Comprende le rendite contributive e le restituzioni dei contributi (art. 58 Regolamento).

Colleghi Delegati,

dopo l'illustrazione degli aspetti più significativi dell'attività programmata per il prossimo esercizio, sottoponiamo alla Vostra approvazione, ai sensi dell'art. 16, comma 2 – lett. e) dello Statuto dell'Ente, il bilancio di previsione 2014.

Il Consiglio di Amministrazione



# Allegati alla Relazione





**CONTO ECONOMICO - RICLASSIFICATO PER GESTIONI**

DESCRIZIONE	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Precons 2013	Preventivo 2014
Contributi	96.661.154	101.631.389	117.948.936	119.059.616	130.602.724	149.370.000	166.755.000
Contributo integrativo non pensionabile							21.105.000
Integrativo minimo (a scomputo costi di gestione ordinaria)							7.935.000
Proventi straordinari (riacc. in + crediti per contributi)	183.319	1.260.121	4.575.189	371.865	2.372.552	-	-
Oneri straordinari (riacc.in - crediti per contributi)	121.668	14.346	184.745	147.730	189.117	-	-
Accantonamento fondo svalutazione crediti	997.129	247.434	1.330.038	-	-	-	-
<b>Totale contributi</b>	<b>95.725.676</b>	<b>102.629.730</b>	<b>121.009.342</b>	<b>119.283.751</b>	<b>132.786.159</b>	<b>149.370.000</b>	<b>179.925.000</b>
Prestazioni previdenziali e assistenziali	59.648.465	67.801.818	70.778.403	76.416.508	84.011.961	93.700.000	103.685.000
Oneri finanziari per prestazioni previdenziali	865.315	784.799	317.891	57.191	97.837	120.000	120.000
Oneri straordinari (arretrati per pensioni da totalizzazione)	1.034.599	-	-	-	-	-	-
Accantonamento fondo oneri per prestazioni previdenziali)	2.700.000	1.657.732	820.000	1.662.769	1.783.322	1.800.000	1.800.000
<b>Totale prestazioni previdenziali e assistenziali</b>	<b>64.248.379</b>	<b>70.244.349</b>	<b>71.916.294</b>	<b>78.136.468</b>	<b>85.893.120</b>	<b>95.620.000</b>	<b>105.605.000</b>
<b>A) - Avanzo contributi</b>	<b>31.477.297</b>	<b>32.385.381</b>	<b>49.093.048</b>	<b>41.147.283</b>	<b>46.893.039</b>	<b>53.750.000</b>	<b>74.320.000</b>
<b>GESTIONE FINANZIARIA</b>							
Canoni di locazione	4.847.428	4.884.574	4.841.576	4.496.657	4.454.453	4.200.000	3.790.000
IRES	1.187.064	1.232.424	1.235.275	1.156.282	1.106.310	1.028.000	998.000
ICI - IMU	415.450	387.849	430.653	430.652	869.138	925.000	925.000
Oneri finanziari					895	10.000	10.000
Oneri straordinari			35.904		59.991		
Imposta Registro	35.272	37.677	55.620	58.671	28.957	59.000	59.000
Perizie e compensi professionali	176.495	107.408	181.744	35.911	99.051	125.000	220.000
Personale	173.447	88.794	102.979	110.250	115.820	73.000	73.000
Servizi vari - Assicurazioni			32.167		35.825	36.000	36.000
Altri costi - Spese di manutenzione	776.767	401.295	678.035	157.927	668.138	500.000	2.000.000
Altri costi - Oneri e servizi	241.414	168.206		103.008	63.319		
<b>Reddito netto patrimonio immobiliare</b>	<b>1.841.519</b>	<b>2.460.921</b>	<b>2.089.199</b>	<b>2.411.789</b>	<b>1.407.009</b>	<b>1.444.000</b>	<b>531.000</b>
Interessi e proventi finanziari	13.713.036	12.080.490	14.070.426	3.883.918	6.031.046	6.420.000	6.185.000
Proventi straordinari	182.670	291.203	2.467.660		12.000		
Rettifiche di valore	1.007.959	284.538	313.418		4.439		
Oneri finanziari	11.503.717	2.886.844	3.574.373	19.326	803.866	45.000	70.000
Svalutazioni	9.842.094		3.672.000				
Oneri straordinari	996.607	88.199	2.131.238	408.789			
Rettifiche di valore		19.428	15.560.000	323.504	318.018		
Oneri tributari (IRES + imposta sostitutiva su interessi)	897.388	508.010	1.007.592	496.439	695.918	850.000	810.000
Compensi professionali	79.860	215.581	258.070	248.679	109.596	160.000	190.000
Personale					145.812	82.000	143.000
Spese e commissioni bancarie	349.317	246.053	726.367	10.421	4.742	5.000	5.000
Oneri straordinari		51.564					
<b>Reddito netto patrimonio mobiliare</b>	<b>8.765.318</b>	<b>8.640.552</b>	<b>10.078.136</b>	<b>2.376.760</b>	<b>3.969.533</b>	<b>5.278.000</b>	<b>4.967.000</b>
<b>Altri ricavi</b>	<b>182.697</b>	<b>91.307</b>	<b>245.378</b>	<b>143.005</b>	<b>85.747</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>
<b>B) - Totale frutti patrimonio</b>	<b>- 6.741.102</b>	<b>11.192.780</b>	<b>- 7.743.559</b>	<b>4.931.554</b>	<b>5.462.289</b>	<b>6.802.000</b>	<b>4.516.000</b>
<b>GESTIONE ORDINARIA</b>							
Compensi CdA	286.456	286.456	286.456	282.642	288.844	290.000	290.000
Indennità, gettoni e rimborsi CdA	260.397	306.216	308.654	352.782	396.341	400.000	400.000
<b>Totale parziale</b>	<b>546.853</b>	<b>592.672</b>	<b>595.110</b>	<b>635.424</b>	<b>685.185</b>	<b>690.000</b>	<b>690.000</b>
Compensi Collegio Sindacale	35.524	35.524	33.204	32.471	32.527	35.000	35.000
Indennità, gettoni e rimborsi Collegio Sindacale	21.663	21.674	26.298	48.680	41.953	40.000	40.000
<b>Totale parziale</b>	<b>57.187</b>	<b>57.198</b>	<b>59.502</b>	<b>81.151</b>	<b>74.480</b>	<b>75.000</b>	<b>75.000</b>
Indennità, gettoni e rimborsi Delegati	330.079	181.984	170.932	550.800	527.475	300.000	238.000
Spese funzionamento commissioni, comitati, assemblee	48.839	25.728	29.413	91.548	121.910	60.000	52.000
<b>Organi di amministrazione e di controllo</b>	<b>982.958</b>	<b>857.582</b>	<b>854.957</b>	<b>1.358.923</b>	<b>1.409.050</b>	<b>1.125.000</b>	<b>1.055.000</b>
Retribuzioni, contributi e oneri	4.083.411	4.290.673	4.921.304	4.917.325	4.821.017	4.383.000	4.498.000
Quota accantonamento T.F.R.	371.531	250.163	261.758	288.715	277.034	297.000	309.000
Incentivo all'esodo	-	-	200.000	84.415	200.000	-	-
Contratti di somministrazione lavoro	-	-	-	65.671	125.805	100.000	32.000
<b>Personale</b>	<b>4.454.942</b>	<b>4.540.836</b>	<b>5.383.062</b>	<b>5.224.784</b>	<b>5.423.856</b>	<b>4.780.000</b>	<b>4.839.000</b>
Compensi professionali e lavoro autonomo	369.547	378.155	702.853	705.937	785.586	700.000	535.000
Materiali sussidiari e di consumo	99.132	95.629	79.311	67.624	65.840	40.000	35.000
Utenze varie	292.197	312.637	387.421	315.763	331.966	205.000	195.000
Servizi vari	679.133	769.818	655.084	654.944	758.356	534.000	504.000
Comunicazioni istituzionali	182.596	110.155	-	-	18.349	75.000	75.000
Altri costi	462.372	374.717	522.082	667.377	460.546	460.000	400.000
<b>Costi generali</b>	<b>2.084.977</b>	<b>2.041.111</b>	<b>2.346.751</b>	<b>2.411.645</b>	<b>2.420.643</b>	<b>2.014.000</b>	<b>1.744.000</b>
IRAP	143.981	149.649	180.420	166.330	178.785	160.000	170.000
ICI- IMU sede	91.278	91.278	91.278	91.278	164.920	170.000	170.000
IRES sede	71.911	66.179	71.911	71.911	71.911	72.000	72.000
Riduzione spesa pubblica (art. 8, comma 3, DL 95/2012)	-	-	-	-	173.342	351.000	351.000
Altre imposte e tasse	145.561	111.077	116.180	123.098	127.298	130.000	130.000
<b>Oneri tributari</b>	<b>452.731</b>	<b>418.183</b>	<b>459.789</b>	<b>452.617</b>	<b>716.256</b>	<b>883.000</b>	<b>893.000</b>
<b>Oneri finanziari</b>	<b>3.465</b>	<b>1.076</b>	<b>35.374</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>788.214</b>	<b>789.304</b>	<b>797.285</b>	<b>806.700</b>	<b>803.081</b>	<b>805.000</b>	<b>895.000</b>
<b>Accantonamenti e svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>206.024</b>	<b>168.626</b>	<b>41.849</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
<b>Recupero costi gest. ord. (integrativo minimo)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.935.000</b>
<b>C) - TOTALE SPESE GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>8.767.287</b>	<b>8.648.092</b>	<b>10.083.242</b>	<b>10.423.295</b>	<b>10.814.735</b>	<b>9.707.000</b>	<b>1.591.000</b>
<b>D) - AVANZO/DISAVANZO GESTIONE (B-C)</b>	<b>- 15.508.389</b>	<b>2.544.688</b>	<b>- 17.826.801</b>	<b>- 5.491.741</b>	<b>- 5.352.446</b>	<b>- 2.905.000</b>	<b>2.925.000</b>

**CONTO ECONOMICO - RICLASSIFICATO PER GESTIONI**

DESCRIZIONE	Consuntivo 2008	Consuntivo 2009	Consuntivo 2010	Consuntivo 2011	Consuntivo 2012	Precons 2013	Preventivo 2014
<b>GESTIONE STRAORDINARIA</b>							
Proventi straordinari	26.064	33.644	52.889	12.725	48	200.000	200.000
Rettifiche di costi	337.462	425.103	284.663	710.602	305.028	325.000	415.000
Rettifica per arrotondamento	- 2	-	-	-	-	-	-
<b>Proventi straordinari e rettifiche</b>	<b>363.524</b>	<b>458.747</b>	<b>337.552</b>	<b>723.327</b>	<b>305.076</b>	<b>525.000</b>	<b>615.000</b>
Oneri straordinari	13.069	110.191	787.653	36.898	19.091	170.000	170.000
Rettifiche di ricavi	343.196	315.351	219.054	237.049	442.459	360.000	355.000
Rettifica per arrotondamento	1	- 4	-	-	-	-	-
<b>Oneri straordinari e rettifiche</b>	<b>356.266</b>	<b>425.538</b>	<b>1.006.707</b>	<b>273.947</b>	<b>461.550</b>	<b>530.000</b>	<b>525.000</b>
<b>E) - RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA</b>	<b>7.258</b>	<b>33.209</b>	<b>- 669.155</b>	<b>449.380</b>	<b>- 156.474</b>	<b>- 5.000</b>	<b>90.000</b>
<b>F) - AVANZO/DISAVANZO (A-D-E)</b>	<b>15.976.166</b>	<b>34.963.278</b>	<b>30.597.092</b>	<b>36.104.922</b>	<b>41.384.119</b>	<b>50.840.000</b>	<b>77.335.000</b>

<b>RIUNIONI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>14</b>	<b>15</b>	<b>14</b> di cui 3 su 2 GG	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>10</b> (sino al 18 /10)	
<b>RIUNIONI ASSEMBLEA DEI DELEGATI</b>	<b>3</b> di cui 1 su 2 GG	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>4</b> di cui 1 su 2 GG	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>NUMERO DELEGATI IN CARICA</b>	<b>136</b>	<b>136</b>	<b>136</b>	<b>162</b>	<b>162</b>	<b>162</b>	<b>162</b>

## ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA E ASSISTENZA CONSULENTI DEL LAVORO

CONSUMI INTERMEDI	consuntivo 2010	consuntivo 2011	preventivo 2012	10% di cons. 2010	limite 2013/2014	precons 2013	preventivo 2014
<b>ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO</b>							
Spese funzionamento commissioni, comitati, assemblee	29.413	91.548	40.000	2.941	37.059	60.000	52.000
<b>COMPENSI PROFESSIONALI E LAVORO AUTONOMO</b>							
Consulenze legali, fiscali, notarili e tecniche	654.194	524.785	350.000	65.419	284.581	366.000	340.000
Perizie, accertamenti tecnici, direzione lavori e collaudi patr. imm.re	181.744	35.911	130.000	18.174	111.826	125.000	220.000
Accertamenti sanitari (di natura istituzionale)	29.359	58.707	30.000	2.936	27.064	25.000	29.000
Compensi e spese per revisione contabile	12.194	17.362	13.000	1.219	11.781	13.000	13.000
Oneri previdenziali gestione separata INPS	2.965	5.007	7.000	297	6.704	6.000	3.000
<b>PERSONALE</b>							
Indennità missioni	9.091	10.245	10.000	909	9.091	6.000	10.000
Rimborso spese missioni	10.402	13.705	12.000	1.040	10.960	6.000	14.000
Oneri per attività formativa	3.373	-	30.000	337	29.663	15.000	20.000
Accertamenti sanitari (personale dipendente)	20.264	17.230	16.000	2.026	13.974	10.000	11.000
<b>MATERIALI SUSSIDIARI E DI CONSUMO</b>							
Materiali di consumo, stampati e cancelleria	79.311	67.624	70.000	7.931	62.069	40.000	35.000
<i>(di cui per mobili e arredi)</i>	3.436	4.992					843
<b>UTENZE VARIE</b>							
Acqua sede	6.663	7.368	6.000	666	5.334	8.000	8.000
Energia elettrica sede	93.118	105.773	85.000	9.312	75.688	90.000	88.000
Gas per riscaldamento sede	29.962	31.360	39.000	2.996	36.004	22.000	20.000
Spese postali	187.151	87.289	50.000	18.715	31.285	35.000	15.000
Spese telefoniche e telegrafiche	70.527	83.973	60.000	7.053	52.947	50.000	64.000
<b>SERVIZI VARI</b>							
Inserzioni pubblicitarie	-	-	5.000	-	5.000	9.000	10.000
Oneri di rappresentanza	12.966	6.066	5.000	1.297	3.703	3.000	4.000
Noleggio materiale tecnico	33.769	36.609	30.000	3.377	26.623	39.000	38.000
Organizzazione e partecipazione a convegni e manifestaz. similari	50.221	93.686	70.000	5.022	64.978	74.000	90.000
Canoni collegamento banche dati	57.164	58.252	40.000	5.716	34.284	60.000	-
Licenze d'uso Costi per software	70.453	83.705	50.000	7.045	42.955	65.000	209.000
Manutenzione software	89.388	79.051	135.000	8.939	126.061	94.000	-
Mezzi di trasporto, depositi e facchinaggi	27.894	24.648	20.000	2.789	12.324	13.000	12.000
Spese e commissioni bancarie	726.367	10.421	10.000	72.637	-	5.000	5.000
Realizzo entrate	254.927	222.683	255.000	25.493	229.507	120.000	97.000
Meccanizzazione archivio	13.859	5.711	10.000	1.386	8.614	14.000	-
Servizi di comunicazione telematica	240	-	-	24	-	-	-
<b>COMUNICAZIONI ISTITUZIONALI</b>							
Comunicazioni istituzionali	-	-	60.000	-	60.000	75.000	75.000
<b>ALTRI COSTI</b>							
Impianti e locali sede: canoni manutenzione ordinaria	70.567	75.570	75.000	7.057	67.943	85.000	90.000
Impianti e locali sede: interventi extra-contrattuali	162.100	89.433	65.000	16.210	48.790	65.000	40.000
Manutenzione e conduzione mezzi di trasporto	3.636	3.898	-	364	1.949	4.000	2.000
Manutenzione macchine, mobili e attrezzature di ufficio	6.008	6.486	9.000	601	8.399	5.000	11.000
Immobili da reddito: oneri e servizi	102.676	103.008	100.000	10.268	89.732	-	-
Vigilanza, custodia e pulizia sede	240.557	244.747	245.000	24.056	220.944	248.000	196.000
Libri, riviste e altre pubblicazioni	9.255	6.517	5.000	926	4.075	5.000	15.000
	<b>3.351.778</b>	<b>2.308.378</b>	<b>2.137.000</b>	<b>335.178</b>	<b>1.861.909</b>	<b>1.860.000</b>	<b>1.836.000</b>
Altre imposte e tasse (tassa n.u., centro storico, cosap)	115.070	120.095	125.000	11.507			^
	<b>3.466.848</b>	<b>2.428.473</b>	<b>2.262.000</b>	<b>346.685</b>			

^ a seguito di una analisi più attenta, si ritiene che il conto in questione debba essere escluso dai consumi intermedi, anche se il relativo importo è stato conteggiato in sede di versamento al bilancio dello Stato

\* per il 2013 il costo massimo è pari al 50% del costo 2011 (art. 5, comma 2)

° limite di spesa per il 2013/2014 considerato pari a zero in quanto il 10% del costo 2010 è superiore allo stanziamento da preventivo 2012



# Relazione del Collegio Sindacale





Signori Delegati,

il bilancio di previsione per l'esercizio 2014 che il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione, presenta in sintesi i seguenti valori nella comparazione con la proiezione per l'anno 2013: (in unità di euro)

	Proiezione 2013	Preventivo 2014
Contributi	149.370.000	187.860.000
Canoni di locazione	4.200.000	3.790.000
Interessi proventi finanziari diversi	6.420.000	6.185.000
Altri ricavi	80.000	80.000
Proventi straordinari	200.000	200.000
Rettifiche di valore	-	-
Rettifiche di costi	325.000	415.000
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>160.595.000</b>	<b>198.530.000</b>
Prestazioni prev.li e ass.li	93.700.000	103.685.000
Organi Amm.ne e Controllo	1.125.000	1.055.000
Compensi professionali/lavoro auton.	985.000	945.000
Costi del personale	4.935.000	5.055.000
Spese, utenze, servizi vari	895.000	850.000
Oneri tributari	3.745.000	3.685.000
Oneri finanziari	175.000	200.000
Altri costi	960.000	2.400.000
Ammortamenti	805.000	895.000
Accantonamenti e svalutazioni	1.900.000	1.900.000
Oneri straordinari	170.000	170.000
Rettifiche di valore	-	-
Rettifiche di ricavi	360.000	355.000
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>109.755.000</b>	<b>121.195.000</b>
<b>Avanzo di Esercizio</b>	<b>50.840.000</b>	<b>77.335.000</b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b>160.595.000</b>	<b>198.530.000</b>

Nella redazione del bilancio oggetto della presente relazione, che il Collegio ha ricevuto in data 25 Ottobre 2013, il Consiglio di Amministrazione ha comparato i dati



previsionali, relativi all' anno 2014, con il preconsuntivo al 31 dicembre 2013, tenendo conto dei dati contabili disponibili e delle informazioni correlate. Ciò consente di confrontare ed analizzare i dati aggiornati riferiti alla situazione economica-patrimoniale dell'Ente.

L'avanzo del bilancio di previsione dell' esercizio 2014, previsto in euro 77.335.000, in incremento rispetto al preconsuntivo 2013, previsto in euro 50.840.00, risulta determinato essenzialmente dall'incremento dei contributi, in particolare modo di quello integrativo che passa dal 2% al 4%, a seguito della riforma approvata dall'Assemblea dei Delegati.

	Consun.2012	Proiez.2013	Preven.2014	2012/2014	2013/2014
Contributi	130.602.724	149.370.000	187.860.000	+ 57.257.276	+ 38.490.000
Prestazioni previden. e assistenziali	84.011.961	93.700.000	103.685.000	+ 19.673139	+ 9.985.000

Il presente bilancio di previsione dell' esercizio 2014, come indicato nella relazione del Consiglio di Amministrazione, è stato redatto in ossequio alla normativa civilistica vigente.

La relazione del Consiglio di Amministrazione rappresenta le ragioni e le motivazioni che hanno determinato la quantificazione previsionale delle voci di bilancio. Inoltre, attraverso la comparazione tra il bilancio consuntivo 2012, preconsuntivo 2013 ed il bilancio di previsione 2014, illustra la natura delle variazioni tra i diversi dati.

Per quanto di nostra competenza possiamo rilevare che:

in merito ai **RICAVI**

- Nella comparazione dei dati dei contributi, tra il preconsuntivo 2013 e la previsione 2014, si registra un forte incremento, pari al 25,77% dovuto, come già detto, all'aumento del contributo integrativo;
- Invariati sono i ricavi per contributi soggettivi (+ € 200.000) nel dato previsionale 2014, rispetto al preconsuntivo 2013, in quanto già in vigore la riforma previdenziale;
- Per le altre voci dei contributi non sono state previste variazioni significative;



Contributi	Consun.2012	Proiez.2013	Preven.2014	2012/2014	2013/2014
Soggettivo	76.955.597	98.500.000	98.700.00	+ 21.744.403	+ 200.000
Integrativo	39.253.756	38.700.000	77.400.000	+ 38.146.244	+ 38.700.000
Matern. e rimborso	3.409.745	2.070.000	3.000.000	- 409.745	+930.000
Ricong. transf. da enti	3.376.310	5.000.000	3.500.000	+ 123.690	- 1.500.000
Ricongiun. c/iscritti	823.294	700.000	700.000	- 123.294	0
Contr. Riscatto	1.323.171	800.000	1.000.000	- 323.171	+ 200.000
Soggettivo e integrat. anni precedenti	539.309	390.000	400.000	- 139.309	+ 10.000
Sanzioni e interessi soggettivo e integrat.	2.816.636	1.800.000	1.350.000	- 1.466.636	- 450.000
Interessi ricongiunz. periodi assicurativi	1.072.754	600.000	1.000.000	- 72.754	+ 400.000

- A riguardo dei canoni di locazione degli immobili gestiti a reddito, è previsto un decremento degli stessi, confrontando la proiezione 2013 ed il previsionale 2014, pari ad € 410.000, dovuta essenzialmente alla crisi immobiliare che ha colpito in generale tutto il paese. Da parte del Consiglio di Amministrazione si sta procedendo verso l'obiettivo della costituzione di un Fondo immobiliare.

- La previsione per interessi e proventi finanziari diversi evidenzia una diminuzione pari a € 235.000 rispetto al preconsuntivo 2013 ed è dovuta alla previsione di minori interessi su altri titoli ( - € 355.000).

#### In merito ai **COSTI**:

- Le previsioni di costo per le prestazioni previdenziali ed assistenziali risultano complessivamente incrementate rispetto alla proiezione 2013 per € 9.970.000 pari al 11% e sono dovute alla stima per l'incremento del numero dei nuovi pensionati;

Prestaz. previdenziali assistenziali	Consun.2012	Proiez.2013	Preven.2014	2012/2014	2013/2014
Pens.vecchiaia, totaliz.	46.687.815	50.130.000	53.930.000	+ 7.242.185	+ 3.800.000
Pens.anzianità, totaliz.	16.882.765	21.750.000	26.440.000	+ 9.557.235	+ 4.690.000
Pens.inval.inabil., total.	3.303.474	3.550.000	3.805.000	+ 501.526	+ 255.000
Pens.reversib., totaliz.	7.315.455	7.827.000	8.185.000	+ 869.545	+ 358.000
Pens.indirette e totaliz.	5.346.352	5.478.000	5.860.000	+ 513.648	+ 382.000
Indennità maternità	2.592.759	2.800.000	3.000.000	+ 407.241	+ 200.000
Provvidenze straordin.	1.460.632	1.650.000	1.935.000	+ 474.368	+ 285.000



- Le previsioni dei costi di gestione ed amministrazione, con l'esclusione delle prestazioni previdenziali ed assistenziali, nel loro complesso ammontano ad € 17.510.000 e registrano rispetto al consuntivo 2012 una diminuzione pari ad € 961.957, mentre si registra un incremento pari ad € 1.455.000 rispetto al preconsuntivo 2013;

Costi	Consun.2012	Proiez.2013	Preven.2014	2012/2014	2013/2014
Totale costi	102.483.918	109.755.000	121.195.000	+ 18.711.082	+ 11.440.000
Prestaz.previdenziali ed assistenziali	84.011.961	93.700.000	103.685.000	+ 19.673.039	+ 9.985.000
Costi gestione ed amministrazione	18.471.957	16.055.000	17.510.000	- 961.957	+ 1.455.000

Nello specifico, mettendo a confronto i dati del consuntivo 2012, preconsuntivo 2013 con quelli del preventivo 2014, possiamo rilevare che :

- Le spese per gli Organi di Amministrazione e Controllo prevedono una riduzione pari ad € 70.000 rispetto alla proiezione 2013 dopo la consistente riduzione avvenuta tra il 2012 ed il 2013;

Consun.2012	Proiezione 2013	Previsione 2014	2012/2014	2013/2014
1.409.050	1.125.000	1.055.000	- 354.050	- 70.000

- Le spese per compensi professionali e lavoro autonomo prevedono una diminuzione complessivamente pari ad € 40.000 che attiene, in modo particolare, alle spese per compensi e spese legali (- € 110.000). Mentre le spese per perizie, accertamenti tecnici e direzioni lavori sono strettamente correlate agli interventi sugli immobili da reddito, così come illustrati nella relazione del Consiglio di Amministrazione, e prevedono un aumento pari ad € 95.000;

Consun.2012	Proiezione2013	Previsione 2014	2012/2014	2013/2014
994.233	985.000	945.000	- 49.233	- 40.000

- Le spese per il Personale rilevano un aumento del costo pari ad € 120.000 dovuto all'assunzione del nuovo responsabile della direzione finanza e alla stabilizzazione di due dipendenti attualmente in somministrazione.

Consun.2012	Proiezione 2013	Previsione 2014	2012/2014	2013/2014
5.685.488	4.935.000	5.055.000	- 630.488	+ 120.000

- Le spese per materiali di consumo, utenze varie e servizi vari rilevano, nel loro complesso, una diminuzione pari ad € 45.000, mentre nella voce altri costi, e nello specifico alla voce per i costi di manutenzione ed adeguamento degli immobili da reddito, si registra un incremento in quanto sono stati previsti i costi per la ristrutturazione sia della nuova sede del Consiglio Nazionale dei Consulenti del Lavoro e della Fondazione Studi, che si insedieranno presso la sede dell'Ente, sia dell'immobile di Milano che verrà locato alla Commissione Tributaria Regionale della Lombardia

	Consun.2012	Proiezi.2013	Preven.2014	2012/2014	2013/2014
Beni di consumo e servizi					
Materiali consumo	65.840	40.000	35.000	- 30.840	- 5.000
Utenze varie	331.966	205.000	195.000	- 136.966	- 10.000
Servizi vari	798.923	575.000	545.000	- 253.923	- 30.000
Comunicazio.istitutuz.	18.349	75.000	75.000	+ 56.651	0
Altri costi	1.192.003	960.000	2.400.000	+1.207.997	+1.440.000

- Le spese per Oneri Tributarî registrano una diminuzione pari ad € 60.000 nel raffronto tra la proiezione 2013 ed il previsionale 2014; è prevista la voce "Riduzione spesa pubblica (dl 95/12 e l.228/12)" per l'importo di euro 351.000 da destinare ai dovuti versamenti all'entrata del bilancio dello Stato;

Consun.2012	Proiezione2013	Previsione 2014	2012/2014	2013/2014
3.416.579	3.745.000	3.685.000	+ 268.421	- 60.000



- I costi per gli oneri finanziari rilevano sostanzialmente una stabilità avendo già nel corso dell'anno 2012 cambiato le politiche di gestione del patrimonio mobiliare;

Consun.2012	Proiezione2013	Previsione 2014	2012/2014	2013/2014
902.598	175.000	200.000	- 702.598	+ 25.000

- I costi per ammortamenti e svalutazioni non registrano variazioni significative;

Consun.2012	Proiezione2013	Previsione 2014	2012/2014	2013/2014
2.628.252	2.705.000	2.795.000	+ 166.748	+ 90.000

In merito alle disposizioni di cui al Decreto Ministeriale 27 Marzo 2013, concernente “Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni Pubbliche in contabilità civilistica”, e alle relative prime indicazioni esplicative di cui alla Circolare Mef n.35 del 22 Agosto 2013, il Collegio rileva che l'ENTE non ha provveduto ad attuare gli adempimenti contabili previsti.

In merito al confronto dei dati tra il Bilancio Tecnico al 31.12.2009, redatto ai sensi del Decreto Ministeriale del 29.11.2007 ed aggiornato con i dati del bilancio 2011, ed i dati del bilancio preconsuntivo 2013 e preventivo 2014, il Collegio prende atto di quanto riportato nel prospetto comparativo predisposto dal Consiglio di Amministrazione.

Signori Delegati,

il Collegio, fermo restando quanto rilevato in ordine alle disposizioni di cui al DM 27 Marzo 2013, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione, da parte dell'Assemblea, della proposta di Bilancio di previsione per l'esercizio 2014.

Vicenza, 2 novembre 2013

Il Collegio Sindacale

*Menegatti Dott. Luigi* – Presidente del Collegio

*Di Bona Dott.ssa Valentina* – Sindaco Effettivo

*Corno Rag. Giulio* – Sindaco Effettivo